MOSONMAGYARÓVÁR
VÁROS
ÖNKORMÁNYZATA

MOSONMAGYARÓVÁR VÁROS ÖNKORMÁNYZAT

2020-2025. KÖZÖTTI IDŐSZAKRA VONATKOZÓ GAZDASÁGI PROGRAMJA

Kézirat lezárva: 2020. április 27.

Tartalom

Bevezető 5

I. Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése 8

A közigazgatás folyamatos fejlesztése elengedhetetlen követelmény a gazdaság versenyképességének megtartás, javítása érdekében. 8

1. Versenyképesség fenntartását, biztosítását megalapozó források 8

1/1 Helyi adóbevételek alakulása 8

1/2 Maradvány forrás alakulása 13

1/3 Állami támogatás alakulása 13

2. Az Önkormányzat versenyképességének biztosításához szükséges intézkedések 14

2/1. Bérfejlesztési intézkedések, megfelelő munkakörülmények biztosítása 14

2/2. Önkormányzat adóssághelyzetének várható alakulása 15

II. Pályázati lehetőségeink 16

III. A civil szervezetek támogatási rendszere 19

IV. Egészségügy alapellátás, köznevelési feladatok ellátásához szükséges feltételek biztosítása 21

1. Egészségügyi alapellátás személyi és tárgyi feltételeinek javítása 21

2. Óvodai-, bölcsődei ellátás 21

V. Szociális ellátórendszer bővítése 23

1. Az 1993. évi III. tv-ben előírt kötelező, Mosonmagyaróvár városban hiányzó szolgáltatások: 23

2. Javaslat működő, kapacitáshiányos szolgáltatások fejlesztésére, bővítésére: 23

3. Átgondolandó javaslatok a fejlesztések megvalósításához: 24

4. Az Önkormányzat projektjei és részvétele a térségi társulások fejlesztési projektjeiben 24

VI. Az Önkormányzat szerepvállalása a gazdasági környezet fejlesztésében 25

1. Közlekedésfejlesztés alapelvei 25

1/1. Városi belső tehermentesítő út terve 25

1/2. A tehermentesítő út tervezett nyomvonalának déli szakasza 25

1/3. A tehermentesítő út tervezett nyomvonala - 86 sz. főút és 1 sz. főút összekötése 26

1/4. **A tehermentesítő út tervezett nyomvonala - MoWinPark – Éger utca M1 autópálya összekötése, új autópálya lehajtó létesítése** 27

2. Az Önkormányzat által saját forrásból megvalósítandó fejlesztések: 27

2/1. Utak-, járdák-, hidak-, csomópontokra és parkolókra vonatkozó fejlesztések . 27

2/2. Városi közvilágítás 29

2/3. Bérlakás program 29

2/4. Magánlakás építésére alkalmas telekalakítással összefüggő beruházások és ingatlanhasznosítások: 30
2/5. Intézményfelújítások 30
2/6. Városháza 31
2/7. Egyéb intézmények, helyiségek 31
2/8. Akadálymentesítés 32
2/9. Társasházak korszerűsítésének támogatása 32
2/10. Védett épületek felújításának támogatása 33
3. Zöldprogrammal kapcsolatos feladatok (környezetvédelem, zöldfelületek, játszóterek) 33
3/1. Zöldfelületek 33
Továbbra is cél és feladat a korábbi években megkezdett zöldfelület felújítások folytatása, a zöldfelületek minőségének, biológiai aktivitásának javítása, mennyiségének növelése. Nem csak a növényállomány megújítása a cél, hanem funkció adása is, hogy minél jobban használni tudják az emberek pl. sportolásra, játékra, szabadidő hasznos, egészséges eltöltésére. 33
3/2. „Érted ültetjük" megnevezésű fásítási program folytatása 34
3/3. Fák védelme, fenntartása 35
3/5. Játszóterek fejlesztése: 35
3/6. Vizek védelme 35
3/7. Levegőtisztaság védelem 36
3/8. Légszennyezettség mérő konténer üzemeltetése 36
4. Települési szilárd hulladékgazdálkodás 37
4/1. Tájsebészet (illegális hulladéklerakások felszámolása, gyom-és parlagfű mentesítés) 37
4/2. Környezettudatos szemléletformálás 37
VII. Az önkormányzat településfejlesztéssel, településrendezéssel és értékvédelemmel kapcsolatos feladatai 38
1. Településfejlesztési eszközök 38
1. Településrendezési eszközök 38
2. Településrendezési sajátos jogintézmények 39
3. Értékvédelem 39
4. Stratégiai fejlesztések településrendezési vonatkozásai 39
VIII. Kulturális szolgáltatások bővítése, sportfejlesztési lehetőségek 41
1. Kulturális szolgáltatások bővítése 41
2. Sportfejlesztések 42
IX. Az önkormányzati gazdasági társaságok fejlesztési tervei 43
1. Városüzemeltető és Fenntartó Kft. 43
1/1. Szabadidő centrum kialakítása, Báger 43

1/2. Jégpálya bővítés (multifunkció) 45
1/3. Közvilágítás korszerűsítés folytatása (ledesítés) 46
1/4. Mosoni temető - parkoló bővítés 47
1/5. Temetők korszerűsítése 47
1/6. Parkolólemez építésének lehetősége 48
1/7. Távhővezeték energetikai korszerűsítése, új bekötések megvalósítása 48
1/8. Üresen álló önkormányzati területek fásítása klímavédelem jegyében 49
1/9. Konténeres hulladékszállítás (inert) beindítása 50
1/10. Zöldhulladék kezelése – komposztálása 50
1/11. Menhely kialakítása 51
2. Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. 53
2/1. Infrastrukturális fejlesztések 53
2/2. Kommunikációs fejlesztések 56
3. Aqua Szolgáltató Kft. 57
3/1. Vízellátás 57
3/2. Szennyvízelvezetés 60
4. Flesch Károly Közművelődési, Könyvtári, Kulturális és Városmarketing Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 61
4/1 Infrastrukturális fejlesztések 61
***4/2.* Kulturális fejlesztések** 64
4/3. Kommunikációs fejlesztések 66
4/4. Vállalkozás fejlesztés 67
5. Movinnov Befektetési, Innovációs és Fejlesztési Kft. 69
5/1. Kiserdő út melletti területfejlesztés 69
5/2. A MoWinPark fejlesztése 69
5/3. Az Inkubátorház 70
5/4. Társasházak 70
5/5. További fejlesztési tervek 70
***5/6.* Önkormányzati pályázatok** 70

Bevezető

A gazdasági program elkészítésére Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ban meghatározottak alapján került sor. A gazdasági program, mint fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára szól és helyi szinten meg kell határoznia mindazokat a célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

Jogszabály alapján a gazdasági programot, fejlesztési tervet a Képviselő-testületnek az alakuló ülését követően hat hónapon belül el kell fogadnia. A Képviselő-testület alakuló ülése 2019. november 5-én volt.

A Képviselő-testület gazdasági programja széleskörű, mely előtérbe helyezi a munkavállalók megtartását, a szociális területeken jelentkező szükséges feladatok ellátását és igények kielégítését, az elért önkormányzati intézményi színvonal fenntartását, további fejlesztését, a város kulturális-, sport- és közösségszervező életének támogatását, elmélyítését, az élhetőbb város megteremtésének lehetőségét. A feladat komoly fejlesztéseket vár el helyi szinten, de ugyanakkor központi döntések támogatása mellett valósítható meg.
A program teljesítése alapvetően függ az Önkormányzat és fenntartása alatt lévő intézmények, illetve az Önkormányzat gesztorsága alatt működő társulások likviditási helyzetétől, financiális adottságaitól.

A gazdasági programban foglalt tervek teljesülését alapvetően befolyásolja a koronavírus okozta pandémia helyzet, illetve ezen oknál fogva a Kormány által valamint helyi szinten bevezetett/bevezetésre kerülő intézkedések, mely az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány megelőzése, illetve következményeinek elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében kerültek/kerülnek elrendelésre.

A veszélyhelyzet során elrendelt és végrehajtásra kerülő intézkedések gazdasági hatása egyenlőre nem ismert, ugyanakkor a Képviselő-testület döntéseivel igyekszik minden következményre felkészülni.

Mindaddig, amíg az Önkormányzat bevételeit – a GP elfogadására nyitva álló határidőig (2020. 05.05.) - pontosabban nem tudja számba venni, addig a Gazdasági Program megvalósítását alapvetően befolyásolni fogja a közhatalmi bevételek teljesülése, további központi intézkedések meghozatala (pl. adóerőképesség meghatározása, állami támogatás elvonását alapozó beszámítási korlát számításának változása).

Jelen Gazdasági Program elfogadására a jogszabályi kötelezettség teljesítése miatt kerül sor, azonban felülvizsgálata – a veszélyhelyzet időszakát követően, annak hatásainak ismeretében – szükséges lesz.

A Gazdasági Programban előirányzott fejlesztési lehetőségek jelen pillanatban másodrangú tényezőnek minősülnek, helyzetünkben a legfontosabb az intézmények működésének fenntartása, az Önkormányzat gazdasági stabilitásának megőrzése!

A fentieket figyelembe véve a gazdasági programban megfogalmazott elérendő célok, prioritások a következők:

1. *Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése*
2. *Pályázati lehetőségeink*
3. *A civil szervezetek támogatási rendszere*
4. *Egészségügy alapellátás, köznevelési feladat ellátáshoz szükséges feltételek biztosítása*
5. *Szociális ellátórendszer fenntartása, bővítési lehetőségek*
6. *Az Önkormányzat projektjei és részvétele a térségi társulások fejlesztési projektjeiben*
7. *Önkormányzat szerepvállalása a gazdasági környezet fejlesztésében (ezen belül közlekedésfejlesztés, saját forrásból megvalósítandó fejlesztések, zöldprogram, hulladékgazdálkodás)*
8. *Településfejlesztéssel, településrendezéssel, értékvédelemmel kapcsolatos feladatok*
9. *Kulturális szolgáltatások bővítése, sportfejlesztési lehetőségek*
10. *Gazdaságfejlesztésre szánt területek feltárása*
11. *Új lakóterületek feltárása*
12. *Településfejlesztés, településüzemeltetés*
13. *Az önkormányzati gazdasági társaságok fejlesztési tervei*

A gazdasági programban a fent megnevezett prioritások mentén haladva mutatjuk be jelenleg ismert lehetőségeinek, céljaikat mely témák időként egymást fedve, kiegészítve jelennek meg, hiszen azok egymáshoz kapcsolódnak, és melyek megvalósításának alapvető célja egy dinamikus-, biztonságos és élhető városi környezet megalapozása, fenntartása.

A tervek, fejlesztések a célok megvalósítása bár alapvetően a rendelkezésre álló forrássoktól függ, de bármely ötlet, lehetőség nem változhat teljesítéssé csapatmunka- támogató- építő ötletek, gondolatok nélkül. Ezért számítok a

Képviselő-testület támogatására, együttműködésére, mely összefogás jelen helyzetben még inkább kiemelten fontos tényező.

„Egy olyan hegyet, mint az Everest, nem úgy mászik meg az ember, hogy saját feje szerint lohol előre, vagy hogy mindenáron verseng a bajtársaival. Lassan, gondosan, elővigyázatosan, önzetlen csapatmunkával lehet csak nagy hegyeket mászni.”

James Ramsey Ullman

Mosonmagyaróvár, 2020. április 27.

Dr. Árvay István
polgármester sk.

I. Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése

A közigazgatás folyamatos fejlesztése elengedhetetlen követelmény a gazdaság versenyképességének megtartás, javítása érdekében.

De mit is jelent a versenyképesség Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata, Hivatala és intézményei vonatkozásában?

Számunkra azt jelenti, hogy kiemelten fontosnak tartjuk a városirányítással kapcsolatos feladatokat, mely sokrétű munkát foglal magába, mint például: lehetőségeinkhez mérten a közlekedés fejlesztését, a zöldterületek gondozását, fenntartását, megújítását, a közbiztonság elősegítését, a szociális problémák kezelését, meglévő intézmények fenntartását. Fontos tartjuk, hogy az Önkormányzatnál az ügyfelek magas szintű szolgáltatásban, ügyintézésében részesülhessenek.

Egy önkormányzat versenyképességének alakulását alapvetően befolyásolják a belső igazgatási és pénzügyi kapacitások minél hatékonyabb kihasználása, melyhez az alapfeltételek – egyenlőre – az Önkormányzatunk esetén rendelkezésre állnak.
Jövőben is kiemelt figyelmet kell fordatani a gazdaságos működésre, a pályázati lehetőségek kihasználására, azok ésszerű felhasználására.

Az önkormányzat és intézményei versenyképességének, az „ellátás" színvonalának növelését szolgáló intézkedések, a bérfejlesztés, a megfelelő munkakörülmények biztosítása illetve lehetőségekhez mérten a dolgozók egyéb juttatásokban való részesítése is.

1. Versenyképesség fenntartását, biztosítását megalapozó források

A szükséges intézkedések megtételét, feladatok megvalósítását egyrészt az Önkormányzat előző éves körültekintő gazdálkodása révén rendelkezésre álló pénzeszközök biztosítják, de alapvetően befolyásolni fogja a jövőben alakuló források rendszere. Meghatározó tényező lesz a helyi adóbevételek alakulása, az állami támogatás változása, illetve a rendelkezésre álló maradványforrás.

1/1 Helyi adóbevételek alakulása

Az önkormányzat gazdasági programjának elsődleges célkitűzése, hogy meghatározza a legfőbb irányvonalakat a település fejlődése, pénzügyi biztonsága céljából. A gazdasági program ezáltal felvázolja mindazon feladatokat és a hosszú távú célkitűzéseket, melyek megvalósulásukkal a költségvetéssel összhangban elősegítik a település gazdasági fejlődésének lehetőségét. A gazdasági program szükséges és elengedhetetlen része az adópolitika kialakítása, az adópolitikai célkitűzések kijelölése ezen belül a saját bevételek közép-távú tervezése.

A helyi adópolitika a helyi adórendszerrel kapcsolatos elvi döntések, gyakorlati eljárások, a helyi adórendszer és a hozzá kapcsolódó pénzügyi rendszerek összhangját szabályozó elvek összessége.
A helyi adópolitika alapvető célja, hogy a helyi adók az önkormányzat folyamatos, állandó, stabilan előre tervezhető, biztos bevételi forrását jelentsék, ugyanakkor az

adózói kört illetően megfelelően méltányos, igazságos legyen. Fontos elvárás, hogy a szociális, városfejlesztési és gazdaságpolitikai szempontok szerinti kedvezményezettség biztosított legyen az egyes adónemek tekintetében. Az adópolitika kialakításánál a helyi sajátosságokat, az adóalanyok teherbíró képességét és az önkormányzat gazdálkodási követelményét is figyelembe kell venni.
Az adórendszerrel szemben támasztott követelmények a helyi adóknál is kulcsszerepet kapnak, így fontos, hogy az igazságos, semleges, stabil és kiszámítható legyen. Érvényesüljön általa a hatékonysága, egyértelműsége, rugalmassága és az adó bevezetése, nyilvántartása legyen egyszerű, olcsó és minden adóalany számára könnyen elérhető, áttekinthető.
Az adózással kapcsolatos módosítások terén kiemelt figyelmet kell szentelni arra, hogy a helyi adópolitika kialakítását, az abból befolyó bevételek nagyságát jelentősen befolyásolják az adótörvények változásai, valamint a kormány aktuális gazdaságpolitikája. Tekintve, hogy a kormány helyi adóztatásra vonatkozó adópolitikája jelenleg még nem ismert, így a tervek megalkotására ennek tükrében kerül sor.

Mosonmagyaróvár város jelenleg is érvényesülő adópolitikájának kialakításánál a helyi sajátosságokat, az adóalanyok teherbíró képességét és az önkormányzat gazdálkodási követelményét vettük figyelembe. Törekedtünk továbbá, olyan helyi adórendszer kialakítására, mely megfelel a helyi gazdaságpolitika elvárásainak, a gazdasági szereplők teherbíró képességeinek és ez mellett hatékony eszköze az Önkormányzat saját forrásainak növelését megvalósító céloknak. Számoltunk a korábban bevezetett helyi adókkal és azok mértékével, valamint az átengedett központi bevételekkel.

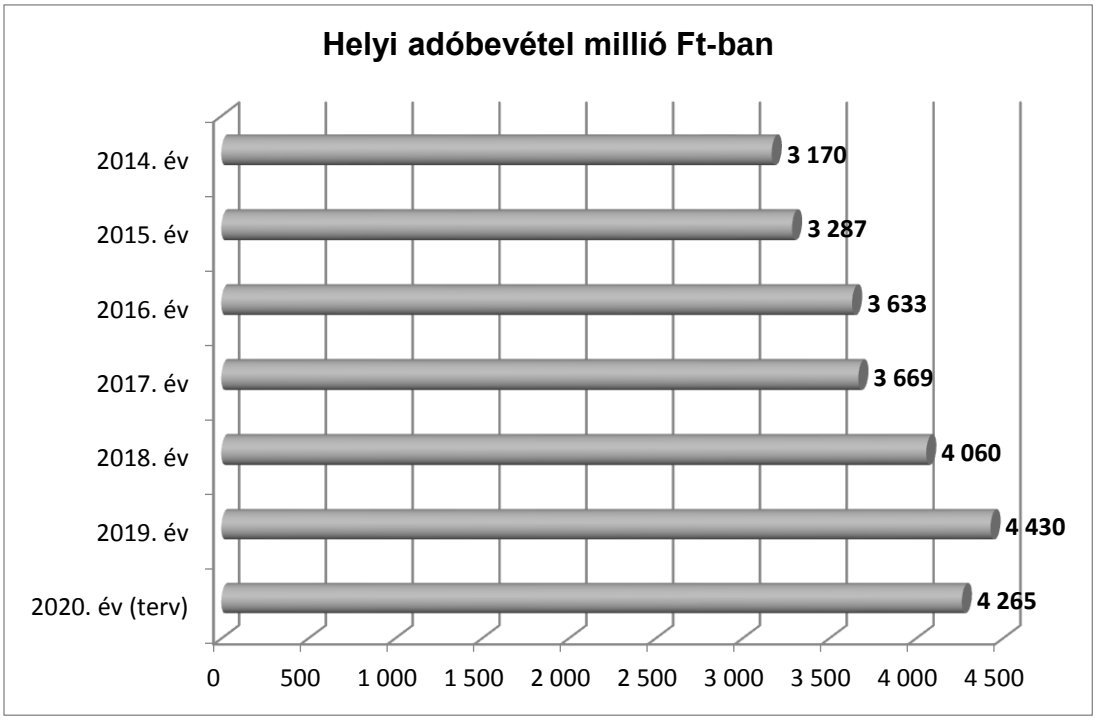
A helyi adóbevételek – azon belül is az iparűzési adóbevétel – dinamikus növekedése figyelhető meg 2010. évtől. Tervezési szinten a várható teljesítést, az óvatosság- és körültekintő gazdálkodás elve miatt, kisebb mértékben alultervezett, hozzájárulva a következő évi maradvány keletkezéséhez.

2014. évhez képest a közhatalmi bevételek közel 40%-kal magasabb szinten realizálódottak 2019-ben, a 2020-as tervezés pedig csak alig 4% ponttal marad el az előző évi teljesítéshez képest.

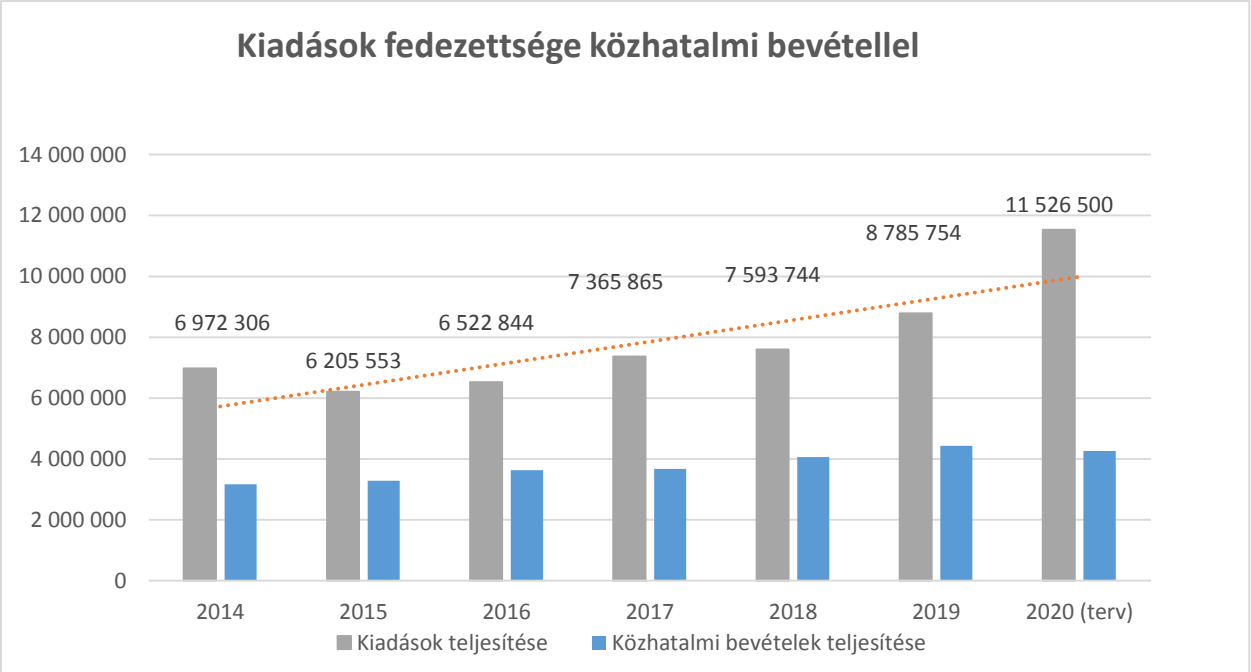
Veszélyhelyzetre tekintettel a Kormány „Gazdaságvédelmi akcióterv” keretében többek között döntést hozott a helyi iparűzési adóbevallás-benyújtási kötelezettség és ezzel egyidejűleg teljesítendő adófizetési kötelezettség kitolásáról 2020. szeptember 30-ig. Továbbiakban a Kormány lehetővé tette adómérséklés, adófizetési kötelezettség részletekben való teljesítését.
Az idegenforgalmi adó vonatkozásában adófizetési kötelezettség teljesítését függesztette fel a Kormány 2020. december 31-ig.
Ezek a tények, illetve a veszélyhelyzeti intézkedések az Önkormányzat 2020. évi költségvetésének teljes áttervezését

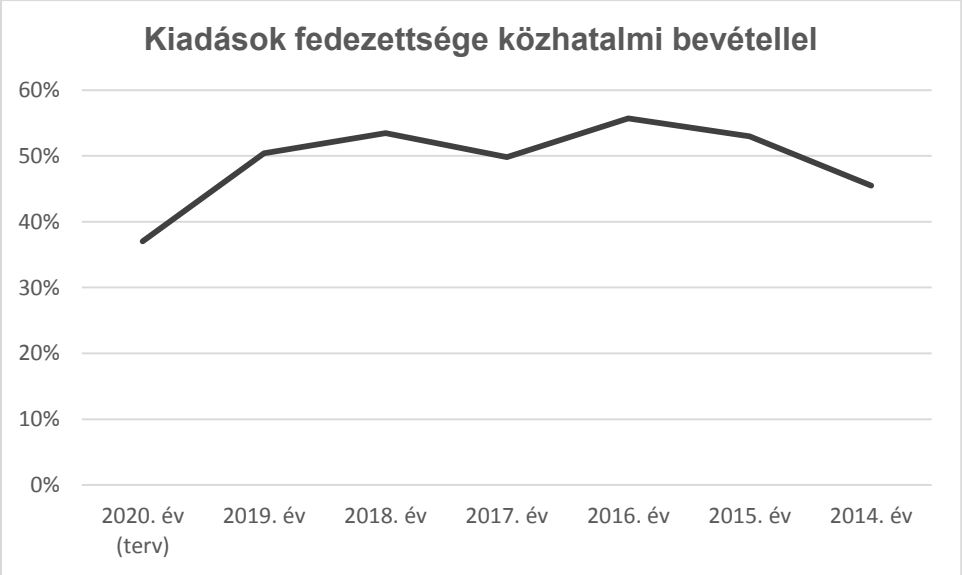
Összköltségvetés szintjén a közhatalmi bevételek közel 50%-ban fedezik a kiadásokat a zárszámadások teljesítési adatai alapján. A kiadások nem csak az intézmények és az Önkormányzat működési kiadásit tartalmazza, hanem az adott évben pénzügyileg realizálódott fejlesztéseket illetve pályázati megvalósításokat is.

2014-2019. évben a helyi adóbevételek alakulása a következő, míg a 2020. évi tervszám a februárban elfogadott önkormányzati költségvetés szerinti adat.
A veszélyhelyzetben átdolgozásra kerül az Önkormányzat 2020. évi költségvetése, tekintettel a jelentős bevételi hiányra.



Az önkormányzat kiadásait jelentős részben a teljesült közhatalmi bevételek finanszírozzák:





A fenti információkból látható, hogy az Önkormányzat és intézményeinek biztonságos működése illetve a fejlődési/fejlesztési lehetőségek alapvetően függenek az Önkormányzatnál maradó közhatalmi bevételek alakulásától.

2020. év februárjában a Pénzügyminiszter tájékoztatást adott a helyi iparűzési adó tervezett átalakításáról. A helyi iparűzési adó gazdasági növekedést ösztönző átalakítását javasolja a Nemzeti Versenyképességi Tanács. Három irányt jelöltek ki, az értékcsökkenési leírás levonhatóvá tételét és a kutatás-fejlesztési költségek jelentősebb arányú leírhatóvá tételét az adóalapból, valamint az adófeltöltési kötelezettség megszüntetését az iparűzési adónál is. A módosítási szándékok jelentősen érinteni fogják az önkormányzati bevételeket, de egyenlőre a szakmai egyeztetések zajlanak.

2020. évben a közhatalmi bevételek teljesülését alapvetően befolyásolni fogja a COVID-19 járvány, illetve az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó humánjárvány megelőzése, illetve következményeinek elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében központilag elrendelt intézkedések. Mindezek természetesen hatással lesznek 2021. év maradványforrásaira, tartalékaira is egyaránt.

A közhatalmi bevételek teljesülésének alakulása alapvetően befolyásolja az Önkormányzat finanszírozási politikáját, ezáltal a költségvetés tervezése során meg inkább előtérbe kerülnek a kötelező-, működési kiadások finanszírozásának elsődlegessége.

A kormányzat gazdaságvédelmi akcióterv keretében több intézkedést tett; ezek közül néhány: köztehercsökkentés, bértámogatás, különadók, hitelprogram, fizetési könnyítések.

Az önkormányzatokat érintő intézkedések hatása – a mai állapot szerint – jelentős:

- **települési önkormányzatot az általa 2020. évben beszedett gépjárműadó nem illeti meg; ez 150 M Ft.**
- **az idegenforgalmi adó felfüggesztése (várhatóan 36 millió forint nem fog befolyni);**
- **az adózó a 2020. szeptember 30-ig esedékessé váló éves és soron kívüli helyi iparűzési adóbevallás-benyújtási kötelezettségét és az ezzel egyidejűleg teljesítendő adófizetési kötelezettségét, valamint a következő adóelőleg-fizetési időszakra szóló adóelőleg bevallás benyújtási kötelezettségét 2020. szeptember 30-ig teljesítheti;**
- **továbbá adómérséklésre vonatkozó szabályokat is beiktatott a kormányrendelet. [1]**

Korábbi terveink szerint az adóbevételek a kiadások 37%-át fedezték volna. A veszélyhelyzeti költségvetésben mind a működési, mind pedig a fejlesztési kiadások jelentős csökkentését kell elérni. Az elmaradó, vagy az időben elhúzódva beérkező bevételek veszélyeztetik a likviditást, ezért szükséges a 2020. évre előirányzott feladatok felülvizsgálata, átütemezése. Ez természetesen kihatással van a jelen Gazdasági Programban ütemezett fejlesztések, programok megvalósítására is.

Mindaddig, amíg az Önkormányzat bevételeit – a GP elfogadására nyitva álló határidőig (2020.05.05.) - pontosabban nem tudja számba venni, addig a Gazdasági Program megvalósítását alapvetően befolyásolni fogja a közhatalmi bevételek teljesülése, további központi intézkedések meghozatala (pl. adóerőképesség meghatározása, állami támogatás elvonását alapozó beszámítási korlát számításának változása).

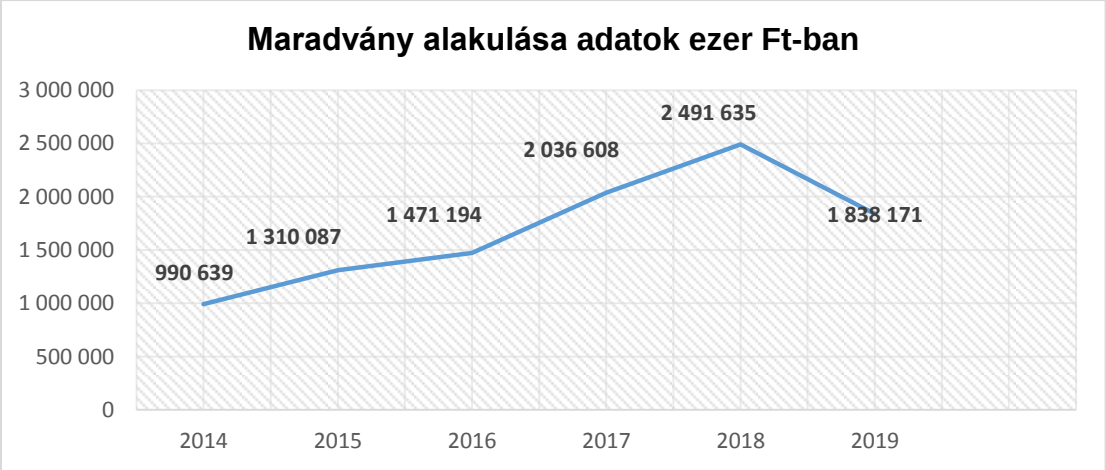
[1] 140/2020. (IV. 21.) Korm. rendelet - a Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a koronavírus-járvány gazdasági hatásainak mérséklése érdekében szükséges adózási könnyítésekről https://uj.jogtar.hu/#doc/db/1/id/A2000140.KOR/ts/20200426/

1/2 Maradvány forrás alakulása

A 2014. évi októberi választásokat követően az új polgármester egyik megfogalmazott célja azt volt, hogy az Önkormányzat és intézményeinek biztonságos működése érdekében tartalékot képez. Adósságkonszolidációt követően ez a fajta gondolkodásmód, illetve intézkedés szinte már elvárt volt a helyi vezetés részéről.
A döntést tett is követte, melyet alapvetően a helyben maradó források keletkezése mellett a költségvetés tervezésének metodikája is meghatározott, és meghatároz a jövőben is.
2020-ra jelentős biztonsági forrás keletkezett maradvány formájában, illetve állam- és önkormányzati kötvény formájában.

Értékpapír – kötvény – formájában 999.520 ezer Ft összegben áll rendelkezésre mely azonnal visszaváltható, kamatozó értékpapír.

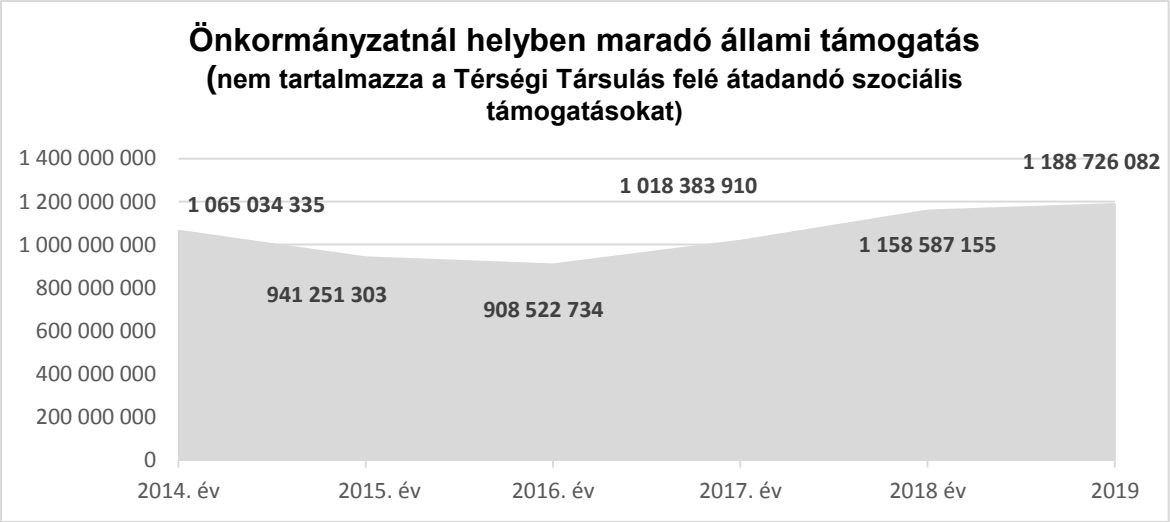
Az *egyéb maradvány* forrás az adott költségvetési évben keletkezett bevételek és realizálódott kiadások tényleges különbsége, mely többnyire az Önkormányzat számláin áll rendelkezésre. 2017-2018. években a maradvány forrás alakulását alapvetően befolyásolta a területi operatív program pályázatokhoz kapcsolódó leutalt, még fel nem használt pályázati támogatási előleg.



Ha pályázatokból származó maradványforrást nem vesszük figyelembe, ebben az esetben is megállapítható, hogy éves szinten átlagosan az Önkormányzat közel 10% tartalékforrást hozott létre átgondolt működése révén.

1/3 Állami támogatás alakulása

Az önkormányzati intézmények működtetését és a helyben rendelkezésre álló források egyéb célokra való felhasználásának lehetőségét – pl. fejlesztések, civil élet támogatása, rendezvények szervezése – alapvetően meghatározza az állami támogatások szintjének jövőbeli alakulása.



Az állami támogatások várható aránya szempontjából a város vezetése bizakodó, mivel az elmúlt évi tendenciák is azt mutatják, hogy a központi támogatás szintje fokozatosan évről-évre nő 2015. óta. A növekedés átlagos mértéke 10% körül mozog. Amennyiben az támogatás feltételrendszere nem változik jelentősen az elkövetkező évek vonatkozásában is hasonló mértékű központi támogatásra számítunk. Abban az esetben, ha az iparűzési adó vonatkozásában a tervezett adóalapcsökkentési intézkedések bekövetkeznek, az állami támogatás kisebb mértékű növekedésével számolhatunk, az Önkormányzat adóerőképességének csökkenése révén.

2. ***Az Önkormányzat versenyképességének biztosításához szükséges intézkedések***

2/1. Bérfejlesztési intézkedések, megfelelő munkakörülmények biztosítása

Az intézmények magas színvonalú feladatellátásához, az Önkormányzat terveinek megvalósításához megfelelő szakembergárda biztosítása szükséges. Ezt célozta meg a 2017. évtől bevezetett bérfejlesztési program.

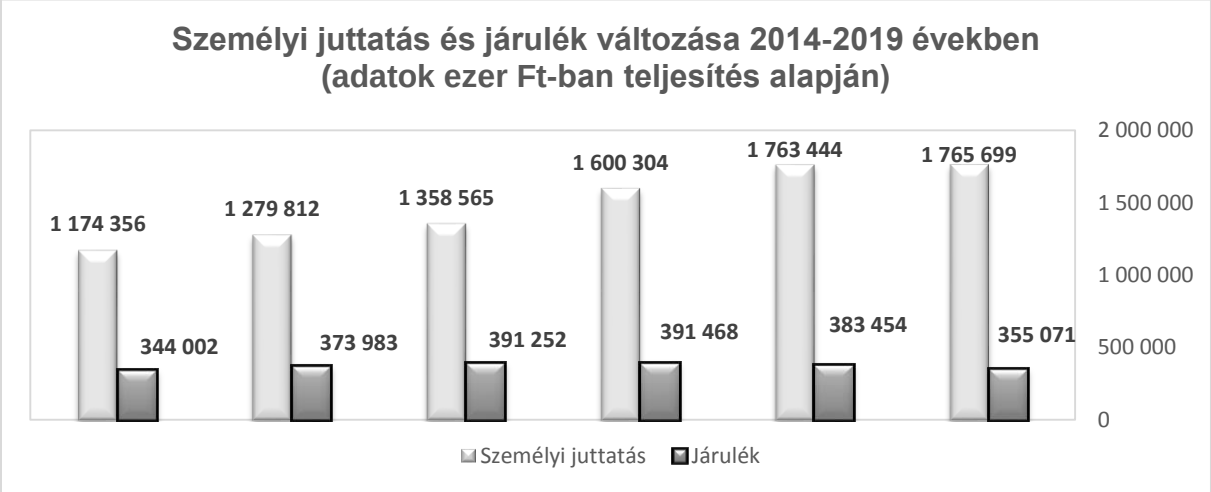
Négy év alatt a köztisztviselők illetményalapja 38.650 Ft-ról 58.500 Ft-ra emelkedett, bevezetésre került a törzsgárda juttatás, illetve a közép- és felsőfokú végzettségűek minimál bérszintje. A közalkalmazottak esetén – a központi döntéssel nem érintett esetekben – helyi forrásból a város biztosította a bérszínvonal emelkedését, mely intézkedés révén a közalkalmazottak bruttó bére 2016. évhez képest átlagosan 34-36% -kal növekedett. Bevezetésre került a kétheti bérkiegészítési illetve kétheti bérkeretnek megfelelő jutalom megállapításának lehetősége. Emelkedett az egyéb béren kívüli juttatás összege is. 2020. évtől a „Köznevelési alap”-ból lehetőség nyílik az intézmények közösségépítő programjainak támogatására is.
A magas fluktuációval küzdő intézmény esetén bevezetésre került a „munkaerőmegtartó képesség növelését” szolgáló bérkeret, melyből az intézmény további 8% bérszínvonal emelést biztosíthat az egyébként szakmai ágazati pótlékban nem részesülő dolgozóknak.

Biztosítjuk munkavállalóinknak a képzés, továbbképzés lehetőségét akár tanulmányi szerződés keretében a költségek részbeni átvállalásával.

Jelenlegi kormányzati intézkedések alapján látható, hogy központilag a szociális feladatot ellátók, szakdolgozók bérfejlesztése került előtérbe. Az Önkormányzat esetén ezt főként a bölcsődei dolgozókat illetve a védőnői szolgálatot érinti, de megemlítendő a Mosonmagyaróvár Térségi Társulás fenntartása alatt működő szociális intézményeknél ígért bérfejlesztés is. A bölcsődei szakdolgozók 2019. évi bérszintje várhatóan 2021-re átlagosan 30%-kal nő. A védőnői szolgálat esetén is hasonló mértékű bérszínvonal emelkedés várható.
Egyéb munkavállalók esetén átlagosan évi 8% bérszínvonal emelkedés várható a Pénzügyminisztérium prognózisa alapján 2023-ig.

A Város Vezetése fent kívánja tartani jövőben is bérfejlesztési programját a helyben maradó források figyelembevétele alapján.

Továbbra is biztosítani szeretnénk pályázatból, vagy lehetőség esetén saját forrásból az intézmények további fejlesztését, a munkakörülmények javítását, az intézményi programok-, közösségépítő rendezvények támogatását.
A veszélyhelyzet miatt tervezett intézkedések során a Város Vezetése az ígért bérfejlesztést, illetve a munkahelyek megtartását igyekszik biztosítani, és személyi juttatások vonatkozásában a kétszer kétheti bérkiegészítés, illetve jutalom kifizetésének zárolását javasolta. Mindemellett az egyéb béren kívüli juttatások, mint például kafetéria elemek, munkába járás költségtérítése stb. továbbra biztosítani szándékozik.



A személyi juttatások kiadásai az összes kiadás több mint 20%-át teszi ki a költségvetésben, mely megközelítőleg 65%-os állami támogatással finanszírozott.

2/2. Önkormányzat adóssághelyzetének várható alakulása

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata jelenleg két beruházási célú hitelszerződéssel rendelkezik.
Útépítési, útfelújítás valamint járda- és gyalogátkelőhelyek létesítésére 2014. december 12-én írt alá a Duna Takarék Bank Zrt. pénzintézettel hitelszerződést. A beruházási hitel összege 260 millió Ft volt, mely 2015. évben két ütemben került lehívásra. (Az engedélyező határozat száma 1670/2014. (XI.20.) Korm. határozat.)

A tőketartozás törlesztése szerződés alapján 2015. szeptember 30-án kezdődött, az utolsó törlesztés megfizetésének határnapja 2024. június 30. A kamat mértéke 3 havi BUBOR +1,5% kamatfelár. Ezen túlmenően egyszeri projektvizsgálati díjat kellett fizetni a hitelforrás megnyílásakor 1.300e Ft összegben. További költség a hitelügylethez nem tartozik.

2017. évben, az 1948/2017. (XII.12.) Korm. határozatban engedélyezett naperőműpark létesítés céljára 2017. december 19-én az OTP Nyrt.-vel kölcsönszerződést írt alá az Önkormányzat.
A fejlesztési célú kölcsön összege 162 millió Ft, melyet szerződés módosítás alapján 2018. november 30-ig hívhatott le az Önkormányzat. A kamat mértéke 3 havi BUBOR+1,238% p.a. kamatfelár. A lehívott hitelösszeg a fejlesztési számlákkal egyenértékű 136.764.672 Ft. Az utolsó törlesztés megfizetésének határnapja 2026. december 31-ig tart.
Az Önkormányzat jelenleg nem tervez újabb hitelfelvételt.
Az Önkormányzat adósságállomány 2020. január 1-jén 242.464.676 Ft.

A fennálló teljes hitelállomány az Önkormányzat tervezett 2020. évi saját bevételeinek mindösszesen 5,3%-a, az adott évi fizetési kötelezettség kamatokkal együtt pedig alig haladja meg a tervezett saját bevételek 1%-át.

Mind maradványforrás vonatkozásában, mind az adóssághelyzet tekintetében az Önkormányzat gazdaságilag stabil, megfelelő likviditással rendelkezik a gazdasági terv készítésének idején.

II. Pályázati lehetőségeink

Az Önkormányzat beruházási- és fejlesztési képességét alapvetően befolyásolják a pályázati lehetőségek, ahhoz kapcsolódó támogatások.

Az elmúlt öt év vonatkozásában jelentős pályázati forrásokkal és fejlesztésekkel számolhatunk, mely közül 20 pályázat folyamatban van, 2020-2021 években valósulnak meg.

A veszélyhelyzeti időszak a pályázatok teljesítését egyenlőre nem korlátozza, annál inkább sem, hogy a pályázataink 98%-ban előfinanszírozottak, azaz a támogatások elkülönített számlákon rendelkezésre állnak.

Az Önkormányzat nagyon fontos feladata az EU közeljövőben lezáruló, illetőleg 2021-ben újra induló hét éves költségvetési ciklusában a rendelkezésre álló Európai Uniós források közül minél többet a városba hozni. Ezt csak pályázatokkal, azon belül is csak jó pályázatokkal lehetséges. Szükséges a pályázatokhoz a saját forrás előteremtése, ezért az Önkormányzat költségvetési rendeleteiben már jelentős pályázati önrészekkel számol. Kiemelkedően fontos feladat a pályázatok szakszerű előkészítése, végig kísérése, elszámolása.
Jelenlegi ismereteink alapján a támogatások zömét kitevő kohéziós források nem apadnak el a programozási ciklus végével, viszont ezek aránya a korábbiakhoz képest csökkenni fog. A pályázatok nagyobb hányadát várhatóan az Interreg-es források teszik majd ki az Operatív Programok és az un. „hazai pályázatok” mellett.

A Hivatal Projekt Irodájának kezelésében pillanatnyilag a következő pályázatok szerepelnek, illetőleg a következő pályázati elképzeléseink vannak az újonnan induló Eu-s programozási időszakot tekintve:

Mofém telepi bölcsőde építése (TOP-1.4.1-19-GM1)
2019. nyarán pályázatot nyújtottunk be új bölcsődeépület létesítésére a TOP konstrukció keretein belül. A fejlesztés keretében (pozitív döntés esetén) a Mofém telepi bölcsőde meglévő épülete mellett bővítünk egy új bölcsődei egységgel. A projekt költségvetése: 264.000.000,- Ft, támogatási intenzitása 100%, várhatóan a költségek teljes mértékben előlegként lehívhatók lesznek. Az új telephely létesítésével további 14 és 12 fős csoportszoba kerül biztosításra, amennyiben pályázat sikeres lesz.

Víziturisztikai központ létesítése (TOP-1.2.1-16-GM1)
2019. augusztus végén pályázatot nyújtottunk be a TOP Program keretein belül. A fejlesztés legfontosabb célja, hogy Mosonmagyaróváron létrehozhassunk egy új vízi turisztikai attrakciót. Fontos továbbá, hogy a több éve működő Mosonmagyaróvári Vízisport Egyesület – MVSE - már meglévő csónakházai kiváltásra kerülnének és egy komplex, modern és könnyebben kezelhető csónakok tárolására alkalmas épületet alakítanánk ki. Az épületegyüttesben/látogatóközpontban kialakításra kerülne a csónaktárolók mellett egy kiállító terem, illetőleg szándékaink szerint egy vízi tanösvényt is kialakítanánk. A látogatóközpontban helyet foglalna még egy ajándékbolt és büfé, illetőleg öltöző és zuhanyzó blokk. Az épületegyüttes részét fogja képezni egy nagyobb parkoló, ahol kialakításra kerül egy elektromos autó töltőállomás is. Az épületegyüttes fel lesz szerelve napkollektorral és napelemekkel, hogy az épület megfeleljen a pályázati felhívásban foglaltaknak és megfelelő megújuló energiaforrásokkal lehessen a későbbiekben fenntartani, üzemeltetni. A megépülő víziturisztikai látogatóközpont üzemeltetője várhatóan az MVSE lenne. A pályázat helyszíne az ”itatónál” helyezkedne el a Mosonmagyaróvári Vízisport Egyesület telephelyén. A pályázat teljes költségvetése bruttó: 456.000.000,- Ft, amelynek támogatási intenzitása 100% és várhatóan a költségek teljes mértékben előlegként lehívhatók.

Lajta-sétány kialakítása (TOP-7.1.1-16-H-006-1)
A CLLD pályázati felhívásra nyújtottuk be a pályázati anyagot. Nyertesség esetén a Malom-ági Lajta mentén kívánunk egy szilárd burkolatú sétányt kialakítani a Jókai utcai közúti hídtól „felfelé”, a malom irányába. A sétány mellett a malomhoz legközelebb található gyalogos fahíd is felújításra kerülne. A projektből a kivitelezés mellett utcabútorok beszerzése és a kötelező egyéb elemek (közbeszerzés, tájékoztatás-nyilvánosság stb.) is támogathatók bizonyos mértékig.
A teljes költségvetés 46.000.000,- forint, amely 100%-os intenzitású utófinanszírozott támogatás, amelyet nyertesség esetén teljes egészében le lehet hívni előlegként.

Huszár Gál Városi Könyvtár funkcióbővítő felújítása (TOP-7.1.1-16-H-006-1)
A CLLD pályázati felhívásra nyújtottuk be a pályázati anyagot. Nyertesség esetén a könyvtár olvasóterme kaphatna egy korszerű műgyanta padlóburkolatot, amely a könyvespolcok hatalmas súlya miatt strapabíró, erős kivitelben kerülne kialakításra. Új bútorzat beszerzését is tervezzük, valamint a kötelező egyéb elemek

(közbeszerzés, tájékoztatás-nyilvánosság stb.) is támogathatók bizonyos százalékos mértékig ebben a felhívásban.
A teljes költségvetés 30.500.000,- forint, amely 100%-os intenzitású utófinanszírozott támogatás, amelyet nyertesség esetén teljes egészében le lehet hívni előlegként.

Nat-Net3, ESD Duna/Dunaj (INTERREG SKHU/1902)
A Szlovákia-Magyarország Együttműködési Programban nyújtottunk be egy anyagot 2019. decemberében. A megvalósítás során a Fertő-Hanság Nemzeti Park lesz a vezető partner. A szlovák partnerek mellett magyar részről a Pisztráng Kör Egyesület, a Szigetközi Natúrpark Egyesület és Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata vesz részt a megvalósításban, amennyiben támogatásra alkalmasnak ítélik meg a pályázatunkat. A benyújtandó anyag teljes címe: „Education for Sustainable Development in the Szigetköz-Zitny Ostrov region" (röviden: ESD Duna/Dunaj).
A várost érintő tevékenységek fizikailag a Futurában valósulnának meg. Ezek a következők:
- Időutazó - földtörténeti interaktív kiállítás készítése
- Nemzeti Park köznevelési programjához kapcsolódva projektnapok szervezése alsó tagozatos iskolások számára, interaktív foglalkozásokkal kiegészítve

A pályázat Mosonmagyaróvárra eső költségvetése 59.224,5 €, amelyből 85%-ot uniós támogatásból, 10%-ot kormányzati társfinanszírozásból biztosítanak. A fennmaradó 5%-os költséghányadot kellett önerőként vállalnunk.

Mosonmagyaróvári Atlétikai Pálya kialakítása
A 2019. év során kiderült, hogy a Magyar Atlétikai Szövetség a MOB 16 kiemelt sportág 2018. évi létesítményfejlesztési keretéből elnökségi döntéssel 300 millió forintot biztosít a Gorkij utca 1. szám alatt található Mosonmagyaróvári Atlétikai Pálya területén új 400 méteres atlétikai pálya kialakításához. A kiviteli tervdokumentáció pontos műszaki tartalma a fenti címen található salakos atlétikai pálya (6+8 sáv) alépítményének, vízelvezetésének és gumi burkolatának kialakítása és a kiegészítő tartalmak (ügyességi és dobószám, világítás kialakítása) megvalósítására irányul.
Egy korábbi pályázat kapcsán az Önkormányzat elkészíttette a terveket, jelenleg csupán a területet kell biztosítanunk és a majdani üzemeltetésről gondoskodnunk. A kivitelezésre irányuló közbeszerzési eljárás lebonyolítása és a konkrét megvalósítás a Magyar Atlétikai Szövetség feladata.

Járásszékhely múzeumok szakmai támogatására vonatkozó pályázatok
Évek óta folyamatosan sikerrel pályázunk az Emberi Erőforrások Minisztériuma Közgyűjteményi Főosztálya által „Járásszékhely múzeumok szakmai támogatása" című pályázati felhívására. A pályázaton vissza nem térítendő költségvetési támogatás igényelhető, amelyet a jövőben is rendszeresen le kívánjuk hívni, elősegítve a múzeumi munka támogatását.

Testvérvárosi pályázatok: Az Önkormányzat fontosnak tartja, hogy a határon túli testvérvárosokkal meglévő kapcsolatait elmélyítse, a jó viszonyt ápolja. Az esetlegesen ide vonatkozó pályázatokat folyamatosan figyelemmel kell kísérni, hogy a céljaink megvalósításához támogatást tudjunk szerezni.

Víziturisztikai fejlesztéseket célzó pályázatok:

A város az előző időszakokban megvalósított Malom-ági Lajta fejlesztését, illetőleg a korábbi víziturisztikai beruházásokat követően tovább kívánja folytatni a kapcsolódó fejlesztéseket. A jelenleg előkészítési szakaszban álló INTERREG VI-A és VI-B pályázati kiírások segítségével, határon átnyúló osztrák és szlovák partnerek bevonásával kívánjuk a vízi turizmust tovább népszerűsíteni a városban. A Malom-ági Lajta menti sétány kialakítása mellett különböző rendezvények lebonyolítására, más településektől való „jógyakorlatok" átvételére, közös stratégiák kidolgozására pályáznánk az Ausztria-Magyarország, illetőleg a Magyarország-Szlovákia Határon Átnyúló Együttműködési Programok keretében.

Operatív Programok keretében várt pályázatok:
A 2021-27 közötti időszak egyik fontos fejlesztési forrása lesz a kohéziós pályázatokon elnyerhető támogatás. A pályázatok támogatási intenzitását pillanatnyilag nehéz megjósolni, viszont a korábban megszokottakhoz képest várhatóan magasabb önrész vállalásával kerülnek kiírásra. Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata a következő fejlesztéseket kívánja megvalósítani a pályázati rendszeren keresztül, amennyiben megfelelő kiírás mutatkozik:

- *Bio/öko termékek gyártása, nyugati tehermentesítő út megvalósítása, víziturizmus fejlesztése (Malom-ági Lajta),*
- *Kenyérgyári úti felüljáró és kapcsolódó út,*
- *újabb inkubátorház építése,*
- *bérlakásépítés,*
- *óvoda és bölcsőde létesítése,*
- *római limes maradványainak feltárása és látogatóközpont építése,*
- *belterületi hiányzó kerékpárút-elemek kialakítása,*
- *balneológiai kezelő központ létesítése,*
- *mosonmagyaróvári intézmények akadálymentesítése,*
- *LED-es közvilágítás kiépítése,*
- *új vásárcsarnok és üzletház építése,*
- *Báger-tó környezetrendezése és szabadidő park,*
- *Szigetköz élménykert a Gabona rakparton.*

A rendelkezésre álló információk alapján a lakosságszám arányában hét év alatt 2 milliárd forint támogatáshoz juthat a város.

III. A civil szervezetek támogatási rendszere

A Képviselő-testület mindig kiemelt figyelmet szentelt a civil-, és a sportszervetek támogatására, ezzel is patronálva a város kulturális-, sport és közösségi életének fejlődését.
Az egész világot érintő veszélyhelyzet, valamint annak gazdasági hatása miatt várhatóan a támogatások biztosítása nem elsőrendű cél lesz, hiszen az intézmények működését, az Önkormányzat kötelező feladatellátás kell biztosítani mind a veszélyhelyzet- mind az követő „újraéledés" időszakában.

Amennyiben az Önkormányzat finanszírozási helyzete engedi, az eddig támogatási célokat igyekezünk majd biztosítani, és megfelelő arányban fenntartani.

A 2020. évi költségvetésben – az előző évek gyakorlata szerint - négy pályázati alap – közművelődési-, köznevelési-, sport- és egészségvédelmi alap -, választókerületi támogatások, polgármesteri/alpolgármesteri keret illetve külön soron támogatások kerültek meghatározásra, mely kiegészült a Hospice-ház támogatásával.
A Képviselő-testület 2020. március 19-i döntés alapján többek között a támogatások előirányzata is zárolásra került, mindaddig míg a veszélyhelyzet le nem zárul, és a testület fel nem méri annak gazdasági hatását. Ezek az információk felülírhatják, módosíthatják az Önkormányzat támogatáspolitikáját.

Összefoglalva a 2020. évi költségvetésben szereplő, többnyire egyenlőre zárolt forrásokat támogatási célonként:

Támogatási cél	**Elkülönített (*- jelölt zárolt) keret**
Közművelődési támogatások (közművelődési alap és kulturális-közösségi építő szervezetek kiemelt támogatása)*	25 200 000 Ft
Sporttámogatások (sport alap, kiemelt sportszervezetek támogatása mely tartalmazza az MKC illetve a MOGAAC szervezetek támogatására tervezett forrásokat is)*	310 097 480 Ft
Köznevelési Alap*	9 000 000 Ft
Egészségvédelmi Alap*	3 000 000 Ft
Egyházak támogatása*	2 100 000 Ft
Mosonmagyaróvár Térségi Társulás fenntartásában működő szociális intézmények működési támogatása (hiányfinanszírozás)	152 346 895 Ft
Egyéb szociális jellegű támogatások (Hospice-ház, illetve lelki segélyszolgálat)	50 500 000 Ft
Nemzetiségi Önkormányzatok működési támogatása*	1 000 000 Ft
Választókerületi valamint polgármesteri/alpolgármesteri támogatás*	14 500 000 Ft
Közösségi közlekedés támogatása	25 000 000 Ft
Turizmus támogatása*	12 500 000 Ft
Településegészségügyhöz kapcsolódó támogatások	16 252 500 Ft
Egyéb támogatások (Bursa, egyetemi hallgatók, Öveges projekt, rendvédelmi szervek támogatása, környezetvédelmi alap)*	14 152 000 Ft
Gazdasági társaságok támogatás (Flesch és Szociális foglalkoztató)	487 061 000 Ft

A veszélyhelyzeti döntések keretében többek között a támogatások előirányzata is zárolásra került. Az önkormányzati finanszírozással támogatott gazdasági társaságok üzleti tervét is át kell gondolni, szükséges intézkedéseket meg kell hozni, mely tovább befolyásolja az Önkormányzat 2020. évi költségvetésének módosítását.

IV. Egészségügy alapellátás, köznevelési feladatok ellátásához szükséges feltételek biztosítása

1. Egészségügyi alapellátás személyi és tárgyi feltételeinek javítása

Az egészségügyi alapellátás keretében – mint kötelezően ellátandó feladat - Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata 18 felnőtt/gyermek háziorvosi körzetet, 11 területi védőnői és 6 iskolai védőnői körzetet működtet, továbbá biztosítja a háziorvosi és fogászati ügyeletet, valamint a fogászati alapellátást. Az egészségügyi alapellátás feltételeink, körülményeinek javítása tekintetében a szolgáltatás formája a meghatározó.
Az Önkormányzat az éves költségvetésében biztosít forrást az alapellátó orvosok számára a működtetési kiadásaik támogatására illetve az új praxis indításának, illetve praxisvásárlás esetében annak támogatására. További ösztönző a szakemberlakás biztosítása is.
Az elkövetkező öt évben is a város vezetése kiemelt feladatként kezeli az egészségügyi alapellátás biztosítását, melynek fontossága, szükségessége mindig vészhelyzet esetén igazolódik. Kezelendő probléma a helyettesítés ellátása, mind a háziorvosi-, gyermekorvosi ügyelet vonatkozásában, mind a védőnői szolgálat estén.
Számításba kell venni további szolgáltatókkal való kapcsolat felvételét, ajánlatok kérését.

A foglalkoztatási jogviszonyban álló védőnők tekintetében az önkormányzat munkáltatóként intézkedik az ágazati jogszabályok keretei között. Ez utóbbi vonatkozásában az elmúlt két év során folyamatos kedvező változás történt a védőnői életpálya vonzóbbá tétele érdekében, jelentős bérszínvonal emelkedéssel párosulva. Utoljára a szolgálatot ellátók munkabére az előző évhez képest átlagosan 14%-kal növekedett, és központi döntések alapján 2020. novemberében további bérfejlesztés várható. Sajnos ennek ellenére a város szakemberhiánnyal küzd, a folyamatos pályáztatás ellenére is.
Várhatóan a közeljövőben a győri Széchenyi István Egyetemen elindul az egészségügyi és prevenció képzés, mely jelen ciklusban nem jelenti majd a probléma megoldását, de a következő gazdasági időszakban már biztosíthat új szakembergárdát az alapfeladat ellátáshoz. Mindaddig azonban helyettesítéssel, visszafoglalkoztatással illetve külső szolgáltatás igénybevételével igyekszik az Önkormányzat a szakember hiányt pótolni.

2. Óvodai-, bölcsődei ellátás

Az óvodai ellátás tekintetében az óvodavezetők közösségétől az alábbi javaslatok merültek fel:

- Óvodapedagógiai konferencia rendszeresítése kétévenkénti gyakorisággal, fokozatosan kibővítve a résztvevők körét és esetleg az előadások illetve szekciók számát is. Térségi és megyei, majd a határon túli magyar óvodák meghívásával egy rangos, akár országos hírű szakmai rendezvényt megszervezése is megvalósulhat. A konferencia köre bővülhet a kisgyermek nevelését, gondozását megkezdő bölcsődei szolgálattól származó tapasztalatok megosztásával, „jó gyakorlatok" megosztásával.

- A konferencia köztes években óvodapedagógusok, kisgyermeknevelők részére gyakorlatorientált tanulmányutak és terepgyakorlatok lehetőségének biztosítása, helyszíni továbbképzések támogatása, amelyek témája összhangban áll az Országos Óvodai Alapprogrammal és a város stratégiai programjaival, terveivel (fenntartható fejlődés, természetvédelem, hagyományőrzés).

- A város és a megye kulturális értékeinek megismerése, melyhez kapcsolódóan a Brunszvik-Nap keretében tematikus napok tartása az intézmények részére pl. Városi óvodai egészség-nap, Mozdulj rá –sportnap, ahol az óvodai dolgozók többféle sportágat, mozgásformát kipróbálhatnának.

- A kiegyensúlyozott munkahelyi légkör megtartásához és fejlesztéséhez csapatépítő tréning támogatása, melyre a Fenntartó a kezdő lépéseket már megtette a „Köznevelési Alap" keretösszegének 1 millió Ft-tal való kiegészítésével. A forrás az intézmények közösségfejlesztő, csapatépítő tevékenységéhez kíván hozzájárulni.

- Óvodai intézményben kezdett gyermekjóga tanfolyam folytatásának támogatása, ami hatásosan beépíthető a gyermekek mozgásfejlesztésbe, és pozitív hatása van lelki egészségükre.

- Vezetői tréningek biztosítása, kapcsolatépítések.

A Fenntartó megfelelő munkakörülmények biztosításával, illetve folyamatos bérfejlesztéssel igyekszik az intézmények-, illetve azok működési színvonalához hozzájárulni, szolgálva ezzel a jövő generációját.

Az éves elszámolások alapján az ellátotti létszám az óvodák- és bölcsőde vonatkozásában a következő módon alakult:

Ellátottak átlagos száma fő

Intézmény	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Bölcsőde	179	171	163	167	164	211	210
Óvodák	1152	1052	982	971	985	1029	1065

Az ellátotti létszám vonatkozásában jelentős növekedésre számítunk, a Kormány családalapítást támogató programja révén.

Az óvodai-, és bölcsődei ellátáshoz kapcsolódóan az állami támogatások mértékét és finanszírozását a veszélyhelyzeti intézkedések nem érintik, ezzel is segítve a munkahelymegtartás képességét.

V. Szociális ellátórendszer bővítése

1. *Az 1993. évi III. tv-ben előírt kötelező, Mosonmagyaróvár városban hiányzó szolgáltatások:*

Az 1993. évi III. tv 86-91. §-a rögzíti a települések, illetve az állam kötelezően biztosítandó szociális szolgáltatásait. Ennek alapján az ***Önkormányza***t számára előírt ***kötelező***, még *hiányzó* szolgáltatások:

- pszichiátriai betegek nappali intézménye
- szenvedélybetegek nappali intézménye

Az 1993. évi III. tv 88.§-a értelmében az **állam** kijelölt szerv útján ***köteles*** gondoskodni a 30 000 főnél nagyobb állandó lakosságszámú településen az alábbi, -*hiányzó* – szolgáltatások megszervezéséről és fenntartásáról:

- fogyatékos személyek gondozóháza
- pszichiátriai betegek átmeneti otthona
- szenvedélybetegek átmeneti otthona

Javaslat szükséglet alapú, új szolgáltatások létrehozására:

- fogyatékos személyek részére támogatott lakhatás biztosítása
- az Ipartelepi városrészen idősek nappali ellátásának biztosítása új intézmény létrehozásával

2. *Javaslat működő, kapacitáshiányos szolgáltatások fejlesztésére, bővítésére:*

Házi segítségnyújtás:

- A nagymértékű szakember hiány miatt már hosszú ideje nem vagyunk képesek kielégíteni a jogos igényeket, emiatt sok rászoruló idős ember marad ellátatlan. A munkaerőhiány enyhítése érdekében javasoljuk a fenntartói munkahelyi pótlék bevezetését, amit már nagyon sok település alkalmaz. (fővárosban kerületi pótlék, sok városban „ágymelletti" pótlék, vagy települési pótlék címen)

Idősek nappali ellátása:

- Mind a mosoni, mind pedig az óvári városrészben működő Idősek Klubja kapacitás hiányos, a meglévő épületek nem felelnek meg a kor elvárásainak. Bővítésük, korszerűsítésük időszerűvé vált.

Fogyatékossággal Élők Nappali Intézményei:

- A jelenleg két telephelyen, 38 engedélyezett férőhelyen működő ellátás több éve „bedugult", bővítése min. 60 férőhelyre égetően szükséges. Célszerű lenne a két telephely egy telephelyen történő működtetése, ennek előkészítése megkezdődött.

Idősek Gondozóháza:

- A határozatlan idejű működési engedély feltételeinek megteremtése, átminősítés tartós ellátást biztosító idősek otthonává - épület korszerűsítése férőhely-bővítéssel.

Idősek Otthonai:

- A fennálló rendkívül magas ellátási szükséglet miatt férőhely bővítés
- A „Csendes szoba" megvalósítása a még hatályos építési engedély szerint

3. *Átgondolandó javaslatok a fejlesztések megvalósításához:*

A Fogyatékossággal Élők Nappali Intézményeinek új épülettel történő kiváltása esetén két épületrész szabadul fel: a Lengyári u. 2. sz alatti és a Szent István kir. u. 155. sz. alatt. A Lengyári u. 2. sz alatti épületet célszerű lenne a nagymértékű igény növekedés miatt egy tiszta profilú idősek otthonává alakítani, egyúttal a Gyermekek Átmeneti Otthonának új helyet keresve. A felszabaduló Szent István kir. u. 155. sz. alatt vizsgáljuk annak lehetőségét, hogy hasznosítható lehetne e támogatott lakhatás kialakítására. Ezt a szolgáltatást egy nagyobb méretű önkormányzati bérlakásban is meg lehetne valósítani.

A két, demens betegek ellátását is biztosító Idősek Klubja nagyon rossz állapotú épületekben működik. Megfontolásra javasolt egy nagy férőhelyszámú (kb 100 fős) idős nappali ellátó központ létrehozása, ami hatékonyabb működést tenne lehetővé. A felszabaduló épületekben lehetőség nyílna a két hiányzó kötelező szolgáltatás megvalósítására.

Az Idősek Gondozóháza jelenleg 35 ideiglenesen engedélyezett férőhellyel rendelkezik. 2022. dec. 31-ig valamennyi idősek átmeneti otthonát át kell minősíttetni tartós bentlakásos elhelyezést nyújtó idősek otthonává. A fenntartóknak eddig a határidőig kell megteremteni a határozatlan engedély feltételeit. A feltételeknek csak a férőhelyszám jelentős csökkentésével tudunk megfelelni. Tekintettel a szorító igény-növekedésre, a bővítés szükséges.

Mosonmagyaróváron szenvedélybetegek alacsony küszöbű ellátásának kialakítása- jelenleg a Család-és Gyermekjóléti szolgálat részeként működik, nem különálló szolgáltatás. Lehetőségként merülhet fel a helyettes szülői hálózat létrehozása a térség területén, illetve prevenciós központok kialakítása gyermekek, fiatalok számára.

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata 2020. évtől támogatja a Hospice ház működését, mely szolgáltatás fenntartását, a rendelkezésre álló források figyelembevételével, a jövőben is támogatni kívánja. A támogatás folyósítását ez esetben is befolyásolhatja a költségvetés pandémia miatti módosítása.

4. *Az Önkormányzat projektjei és részvétele a térségi társulások fejlesztési projektjeiben*

Falugondnoki szolgáltatások fejlesztése, összehangolása a lakosság számára nem elérhető szolgáltatásokhoz jutás céljából. Kábítószerügyi Egyeztető Fórum legalább városi szinten való működtetése, jó tapasztalatok, gyakorlatok cseréje. A

szúnyoggyérítéssel összefüggésben egy közös stratégia kidolgozása is jövőbeli feladatként kezelhető.

VI. Az Önkormányzat szerepvállalása a gazdasági környezet fejlesztésében

A fejezet bevezetéseként fontos kiemelnünk, hogy fejlesztési startégiát, annak teljesítését alapvetően meghatározza a pandémia, illetve a veszélyhelyzet visszatérésének lehetősége.
Ilyen esetben a szükséges intézkedések mindképpen érintik, érinteni fogják a város gazdasági helyzetét is, ennél fogva az Önkormányzat és intézményei működését és fejlesztési lehetőségek megvalósítását is.
Kérjük, hogy a fentiek alapján szíveskedjenek figyelembe venni a leírt beruházási-, felújítási célkitűzéseket.

1. Közlekedésfejlesztés alapelvei

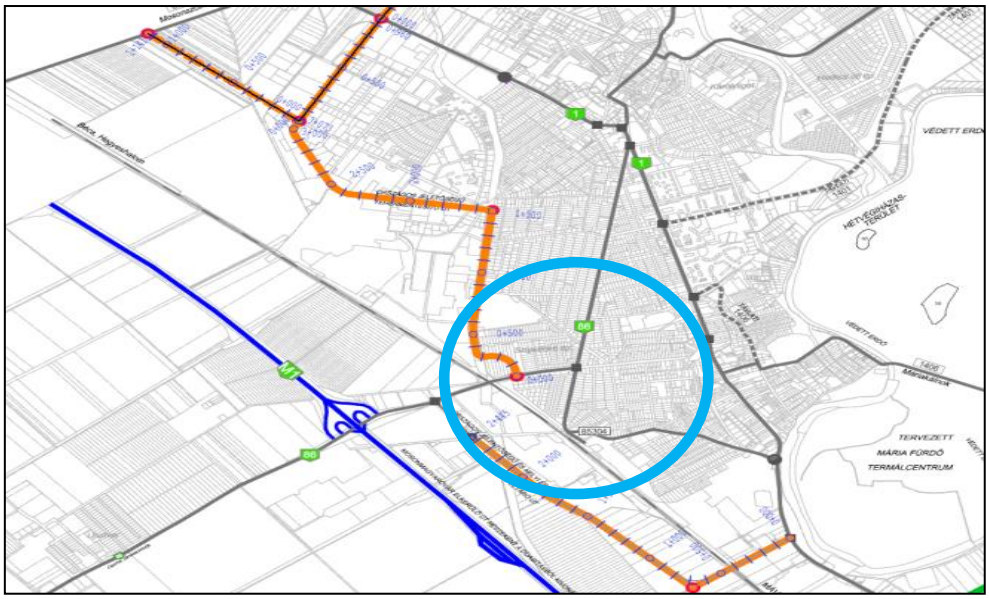
A város településrendezési tervei tartalmazzák a várost északról elkerülő körgyűrű nyomvonalát. Ennek alapvető célja a még mindig jelentős tranzitforgalom kivezetése a városból, a keleti szakaszon a szigetközi utak forgalmának összegyűjtése, a fejlesztési területek feltárása. A körgyűrű teljes megvalósítása mintegy 14 km út mellett két Mosoni-Duna híd, egy Lajta híd és két vasúti felüljáró építésével jár. Ez nyilván meghaladja a város erejét, tervszinten mégis meg kell tartani, megvalósítását állami források bevonásával kell megoldani.

1/1. Városi belső tehermentesítő út terve

Kiemelt feladatot jelent Mosonmagyaróvárt déli és nyugati irányból elkerülő, tehermentesítő út megvalósítása. Megvalósításának eredményeként a nehézgépjármű-forgalommal terhelt Mosoni és Magyaróvári belváros a lakosság számára élhetőbbé válik, ez generálhatja tovább a belváros turisztikai célú fejlesztését, a közlekedési rendszerének átalakítását.
Az ipari területek összeköttetése javul, lehetőség nyílik újabb ipari területek feltárására, a MILÜP ipari park területei felértékelődhetnek.

1/2. A tehermentesítő út tervezett nyomvonalának déli szakasza

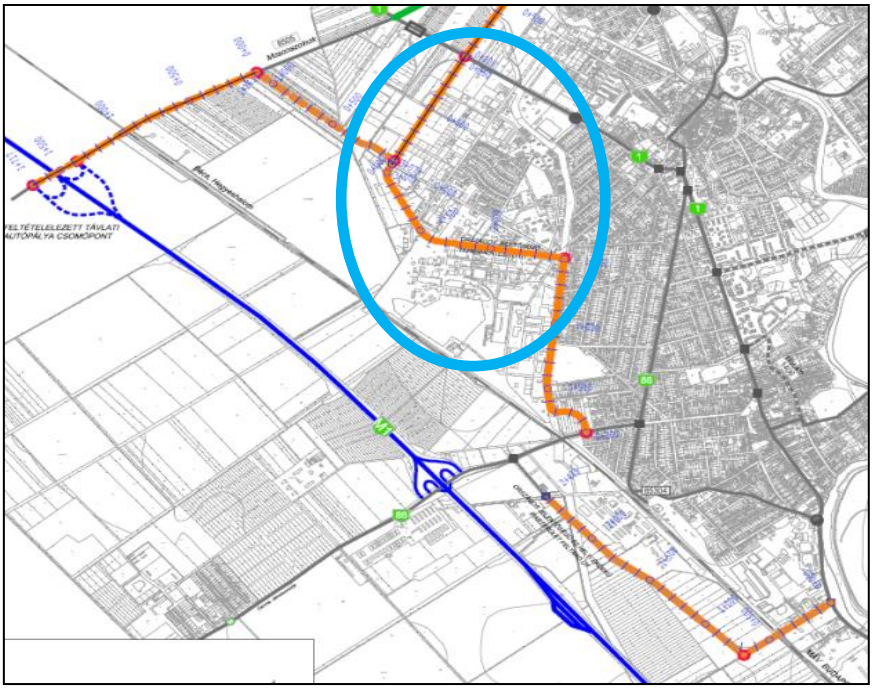
Célja az 1. számú Budapest – Tatabánya – Győr – Hegyeshalom I. r. főútról a város déli területein áthaladó teherforgalom kivezetése a Kenyérgyári út meghosszabbításaként megvalósuló vasúti felüljárón keresztül és a MILÜP Ipari Park K1 jelű feltáró útján a 86. sz. Rédics – Szombathely – Mosonmagyaróvár II. r. főútra továbbá a meglévő M1 Budapest – Hegyeshalom autópályára.



1/3. A tehermentesítő út tervezett nyomvonala - 86 sz. főút és 1 sz. főút összekötése

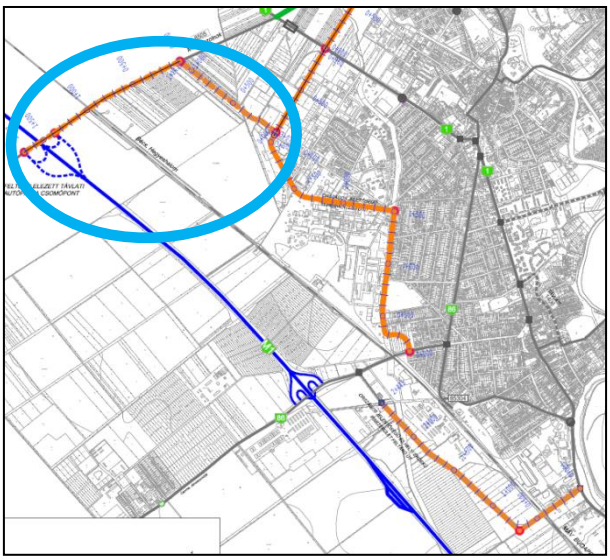
Célja az ipari területekre irányuló teherforgalom kivezetése a város központjából, az ipari területek megközelítésének javítása. Ennek megvalósítását az alábbi szakaszok adják, melyek terveztetése, engedélyeztetése szükséges:

- 86. számú főút új csomópontja és a tehermentesítő út összekötő útja
- Az összekötő úttól az Alkotmány útig körforgalmi csomóponttal
- Az Alkotmány út körforgalmi csomóponttól a Barátság útig
- A Barátság úttól a MoWinPark főútjáig (Éger utca)
- számú Budapest – Tatabánya – Győr – Hegyeshalom I. r. főút – Éger utca csomópont körforgalmi csomóponti kialakítása



1/4. A tehermentesítő út tervezett nyomvonala - MoWinPark – Éger utca M1 autópálya összekötése, új autópálya lehajtó létesítése

Az M1 autópályán a Moson északi és déli pihenőhelynél a 8505 számú állami önkormányzati (Mosonszolnok összekötő) útnál új autópálya lehajtó létesítésével a város és a város északi ipari területe – MoWinPark – közvetlenebb elérhetőséggel rendelkezne a várost elkerülő autópályához. A megvalósításhoz állami beruházás és/vagy vállalkozói hozzájárulás szükséges az önkormányzati források mellett.



2. *Az Önkormányzat által saját forrásból megvalósítandó fejlesztések:*

2/1. Utak-, járdák-, hidak-, csomópontokra és parkolókra vonatkozó fejlesztések

Lakóutak építése

Az évente kiírásra kerülő útépítési alap pályázat a lakossági források bevonásával növeli a lakóút-építésekre fordítható keretet. Az útépítések során a nyertes pályázatokban szereplő utcák illetve járdák kerülnek megvalósításra.

Az úthálózat fejlesztési program előkészítése és tervezések

Folytatni kell a meglévő, aszfaltozott gyűjtő és lakóterületi utak rekonstrukcióját, mert a kátyúzások már nem biztosítják a hosszú távú működő képességet.

Járdafelújítások

Folytatni kell a közterületeken meglévő, leromlott állapotú járdák felújítását. Az igények alapján évente kerül meghatározásra a felújítandó járdaszakaszok köre.

Hidak műszaki állapotának felülvizsgálata

A Városban lévő hidak műszaki állapotának felülvizsgálata szükséges. Az alábbi hidak felülvizsgálatát tervezzük megvalósítani:

- Gorkij utca
- Jókai utca
- Vízpart utca – Gulyás Lajos utca
- Csaba utca
- Rudolf ligeti fahidak

Csomópontok felújítása

A megnövekedett lakosságszám és gépjárműforgalom miatt eljutott a város arra a szintre, hogy a csomópontokat fel kell újítani és más forgalmi szabályozást kialakítani a rugalmasabb közlekedés elérése céljából. A következő csomópontok felújítását és átalakítását tervezzük:

- Terv utca – Szekeres Richárd utcai csomópont
- Cserháti S. utca – Malomszer csomópont
- Gorkij utca – Terv utca
- Aranyossziget utca – Mosonyi M. utca
- *Deák téri csomópont kialakítása:* Az egyre nagyobb forgalom és forgalmi dugók kialakulása miatt fontos feladat lenne az elkövetkezendő években a Deák téren a 150 sz. Mosonmagyaróvár - Rajka I. rendű főút (Pozsonyi út) és a 1401 számú Győr – Mosonmagyaróvár összekötő út (Cserháti Sándor utca) csomópontjának körforgalmúvá tétele illetve a forgalomtechnikai áttervezése.

Parkoló építés

Az egyre több társasház építésével megnövekedett a Városban a gépjárművek száma, ezzel egyenesen arányosan nő a parkolók számának hiánya. Tervezzük további parkolók kialakítását valamint meglévő parkolók felújítását, amelynek keretében

- Károly utca 52-66 mögötti területen parkoló kialakítása,
- Flesch Károly kulturális központ mögötti meglévő parkoló felújítása,
- Bástya utcai parkoló átalakítása és felújítása,
- Terv utcai garázssor előtti parkoló felújítása,
- Városközpontban, illetve az UFM Arénánál lévő murvás parkolók szilárd felülettel történő kialakítását, valamint a Városüzemeltető és Fenntartó Kft-vel közös egy ún. parkolólemez tervezését és esetleges kivitelezésének megvalósítását.

Kijelölt gyalogos átkelőhelyek létesítése

A forgalomnagyság figyelembe vételével további új gyalogos átkelőhelyek terveztetése, kiépítése szükséges.

Terület- Úthálózat- és Kerékpárút bővítés

Szeretnénk a város kerékpár-úthálózatának bővítését, amelynek során első lépésként az Attila utca mentén, az Erzsébet királyné utcán keresztül szeretnénk becsatlakozni a Mosonmagyaróvár – Győr közötti kerékpárút hálózatba. Ezt követően a Duna – Liget lakópark terület és úthálózat bővítését is indokolt lenne, ezzel kapcsolatosan szükséges egy teljes átfogó településfejlesztési megállapodás előkészítése és kivitelezése amelynek során először a Götz Irén utca és Erzsébet királyné utca gyűjtőúttá szélesítését kell megoldanunk ezzel is elősegítve a majdani tehermentesítő út kiépítésének elősegítését.
Tervezzük továbbá a Liget lakópark kikötését a 1401. sz. Mosonmagyaróvár – Győr összekötő útra, melyhez kapcsolatosan tervezési, valamint területszerzési feladataink is meg kell oldanunk.

2/2. Városi közvilágítás

Folyamatosan törekedni kell az energiatakarékos lámpatestekre történő lecserélésre. A közvilágítás kiépítése azokban a lakóutcákban kötelező, ahol a beépítettség aránya elérte a 70%-ot, és az építési engedélyben nem lett nevesítve közvilágítás létesítés kötelezettje (építési beruházó, ingatlanfejlesztő vállalkozás). Az alábbi helyszíneken szeretnénk a közvilágítás korszerűsítését megoldani:

- 86-os út bevezető szakasza
- Horgász utca
- Óvoda köz
- Fazekas Mihály utca
- Manninger lakótelep
- Móra lakótelep
- Platán sor

2/3. Bérlakás program

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata a tulajdonában lévő lakás célú ingatlanokat: szociális alapon, költségelven vagy piaci alapon hasznosítja. Költségelven hasznosított bérlakásra kizárólag szakemberrel köthető bérleti szerződés.
Fő szabály szerint a bérleti szerződés legfeljebb 5 év időtartamra köthető, ezt követően bizonyos feltételek teljesülése esetén a bérleti szerződés alkalmanként legfeljebb három évvel meghosszabbítható.
Jelenleg 90 db szakemberlakás áll rendelkezésre, melyből 25 db felújításra vár. A bérbeadható ingatlanok mindegyike bérbe adott. Jelenleg 17 db szakember vár elhelyezésre. Amennyiben a felújításra váró ingatlanok is bérbe adhatóvá válnak, a szakemberlakások iránti jogos igények kielégíthetőek lesznek.

2/4. Magánlakás építésére alkalmas telekalakítással összefüggő beruházások és ingatlanhasznosítások:

A Kiserdő utca és a Mosoni-Duna által határolt területen a telekalakítások lezárultak, ezzel összefüggésben a kialakított telkek értékesítését szeretnénk a Movinnov Kft-vel közösen végrehajtani.

2020 elején a Földhivatalban belterületbe lett vonva a Duna Lakópark bővítése céljából két jelentős terület, amellyel kapcsolatosan egy komplex fejlesztési tervet kell készíteni, amelynek eredményeképpen jelentős számú építési telek és az azt kiszolgáló úthálózat kialakítására és felújítására kerülhet sor. Távlati tervek alapján szintén a Duna Lakópark bővítése eredményeképpen egy nagyságrendileg 40 ha terület belterületbe vonása és kiszabályozása lenne egy fontos feladat a város fejlődése érdekében.

2/5. Intézményfelújítások

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata jelentős forrást fordított az intézményei felújítására. Az óvodák-, a Mosonmagyaróvári Egyesített Bölcsődék Intézménye (MEBI) 3 tagintézménye-, valamint a Hansági Múzeum épületeinek és helyiségeinek fenntartása mellett egyéb ingatlanok működtetéséről is gondoskodik. (Civil-ház, Kápolna tér 12. szám alatti fogorvosi rendelő, Mosoni Rendőrőrs, Flesch Nonprofit Kft. által használt ingatlanok stb.)

Az önkormányzat kezelésében lévő intézmények felújítási programja a korábbi évek gyakorlata szerint már abban a szellemben került megvalósításra, hogy lehetőleg egy-egy intézmény nagyobb mérvű felújítása, korszerűsítése valósuljon meg.

Az éves felújítási terv összeállításakor kiemelten kell kezelni az energia-megtakarítást eredményező korszerűsítések elvégzését, a balesetveszély elhárítását és a működőképesség megőrzését.

A pályázati lehetőségekkel továbbra is élni kívánunk.

Az **Őzikés Óvoda** főzőkonyhájának 2017. szeptemberi megszűnésével több helyiség maradt kihasználatlanul (szárazáruraktár, zöldségtároló- zöldségtisztító, tisztítószer tároló). A tervek között szerepel ezen helyiségek új funkcióval történő felruházása, valamint megközelítése az óvodai folyosóról egy ajtó elhelyezésével. A területen kialakításra kerülne egy foglalkoztató, gyermekkonyha, raktár és mosdó.

Több olyan feladat van, amely sok intézményünkben megjelenik. Az elmúlt években megkezdett elöregedett, vagy nem szabályszerű kerítések felújítását, cseréjét folytatnánk a következő években is. Több intézmény csoportszobáiban, folyosóin a 30 évvel ezelőtti padlóburkolat található. Ezen burkolatok cseréit elkezdtük és a következő években folytatni szeretnénk. A jogszabályváltozások következtében az udvari gyermekjátékok előírásai szigorodtak, ennek következtében sok óvodában szükség lesz a meglévő játékok cseréjére. Valamint az udvari burkolatok is feltöredeztek, tönkrementek ezért szükséges ezek felújítása.

Sok óvodánknak a csoportszobák és kiszolgáló helyiségek kivételével nincsen olyan területe, ahol a gyerekekkel egyéb foglalkozást végezhetnének. Az intézmények

részéről nagy igény van külön tornaterem építésére (Majoroki Óvoda, Bóbita Óvoda, Kékcinke Óvoda és Tagóvoda, Ostermayer Óvoda, Vackor Óvoda), valamint egyéb foglalkozás céljára használható kísérleti teremre, ahol különleges foglalkozásokat, kísérleteket végezhetnének a csoportok pl.: vizes és homokos terepasztal, akvárium, kísérletek a természet kincseivel stb. A következő években megvizsgáljuk a bővítések lehetőségét és ahol tudunk kialakítanánk az igény szerinti termeket.

A tervek szerint a Mofém telepi a Napsugár bölcsőde pályázati forrásból egy új, két csoportos, fejlesztő- és sószobás egységgel bővül.

Pályázati lehetőség esetén a Duna lakóparkba szükség lenne egy intézményi terület kialakítására, ahol új bölcsőde és óvoda is helyet kapna, amellyel levenné a terhet a városközpont intézményeiről, valamint a kritikus időszakokban a közlekedési helyzeten is javítana.

A Mosonmagyaróvár Térségi Társulás fenntartásában lévő szociális intézmények vonatkozásában is vállalt a Képviselő-testület fejlesztési kötelezettséget, segítve a vagyonkezelő feladatellátását.

Intézményeink fenntartása, karbantartása, illetve a kornak megfelelő elvárásoknak megfelelő szintre történő fejlesztése, felújítása nagy kihívást jelent az önkormányzatnak. Az Önkormányzat az elmúlt években éves szinten minimum 100 millió Ft biztosított az intézmények állagmegóvására, felújítására, reményeink szerint ez a fejlesztési keret a jövőben rendelkezésre fog állni.

2/6. Városháza

Az elmúlt években a Városháza energetikai és külső felújítása megtörtént. A következő években a belső felújítások kerülnek előtérbe. Az energetikai felújítás keretében a kazánház került felújításra, ennek folytatásaként az épületben lévő elavult, szabályozatlan fűtőtestek cseréjét kell fokozatosan elvégezni. A tervek között szerepel a földszinti ügyfélmosdó felújítása. A dolgozói konyhák kibővítésére és felújítására is szükség van, ezeket is szeretnénk elvégezni.

Az épületegyüttes helyiségei közül jelenleg csak néhány helyiség klimatizálása megoldott. Azonban szükséges a többi iroda klimatizálását is megoldani, amelyekre az elmúlt években tervek is születtek és a villamos bekötések előkészületei is megtörténtek.

Az irattározási hely az elmúlt években is kevésnek bizonyult. Az idei évben viszont a megszűnt építésügyi osztály teljes iratanyagának helyben történő tárolását is meg kell oldani. A megvizsgált lehetőségek szerint a meglévő „sörcsarnok” elnevezésű irattár 60 m²-es kibővítése lenne a cél.

2/7. Egyéb intézmények, helyiségek

A Cselley-ház ablakai nagyon régiek és rossz állapotban vannak. Ezek felújítása fontos az energiamegtakarítás és a kiállított műtárgyak szempontjából is. A földszinti termek padlóburkolata rossz állapotban van, ezek cseréje is szerepel a tervek között.

A Huszár Gál Városi Könyvtár átesett egy energetikai felújításon, de a belső terek felújítása még várat magára. Az ügyfélmosdók felújítása a folyamatos problémák miatt elengedhetetlen, a belső tér burkolat és bútorzatcseréjét pályázati forrásból készülünk megvalósítani.

A Flesch Központban az áramellátás korszerűsítése is időszerűvé vált. Emiatt fontos a mielőbbi főelosztó cseréje, amelyet a későbbiekben az alegységek felújításával kell folytatni. Az épület radiátorai elavultak, a következő években ezek cseréjét is folyamatosan el kell végezni. A tervek között szerepel a Flesch Központ Agora projektjének 3. üteme: nyílászáró és energetikai felújítás, új könnyűszerkezetes homlokzat kiépítés.

A Fehér Ló Közösségi Házban nem történt nagyobb felújítás az elmúlt években. Az épületben elsődleges az elavult lámpatestek cseréje. A színházterem teljes felújítása is szükségessé vált.

A felújított **teniszpálya** négy évszakos használatának biztosítása lefedéssel, ami meghosszabbítja az adott sporttevékenység űzésének időtartamát, függetleníti annak megrendezését az időjárástól

2/8. Akadálymentesítés

Törvényi előírás szerint folyamatosan biztosítani kell a közintézmények akadálymentesítését a közszolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének biztosítása érdekében. Ez a kötelezettség elsősorban a fizikai akadálymentesítést - akadálymentes parkolóhelyek létesítését, rámpák építését, felvonók létesítését, akadálymentes WC-k kialakítását, stb. - jelenti, de nem szabad megfeledkezni az infokommunikációs akadálymentesítésről sem: vakbarát honlap létesítése, közérthető jelzések, piktogramok alkalmazása, Braille-feliratozású helyiségfeliratok, tapintható térképek elhelyezése, Braille-írású információs kiadványok kiadása, indukciós hurkok létesítése, hordozható indukciós készülékek széleskörű alkalmazása, vakbarát számítógépes munkahelyek létesítése, stb.

A 2020. év tervei között szerepel a Szent István király u 86. szám alatti védőnői szolgálat bejáratának és mosdójának akadálymentesítése. Amennyiben a gazdasági helyzet úgy engedi, a fejlesztés megvalósításra kerül.

2/9. Társasházak korszerűsítésének támogatása

Az eredetileg állami támogatás keretében kiírt energiamegtakarítási pályázatok megszűntek. Az elmúlt években az Önkormányzat saját forrásból támogatta a társasházak energiamegtakarítási törekvéseit.

Az elkövetkezendő években is folytatódna a támogatás biztosítása annak ellenére is, hogy Mosonmagyaróvár a panelfelújítások terén Magyarország élmezőnyébe tartozik.

2/10. Védett épületek felújításának támogatása

Az elmúlt évekhez hasonlóan a helyi építészeti és műemléki védelem alatt álló épületek felújításának támogatásáról szóló pályázatot igény esetén az elkövetkező években is folytatni kívánjuk.

3. *Zöldprogrammal kapcsolatos feladatok (környezetvédelem, zöldfelületek, játszóterek)*

Városunk „zöld" programjának a környezetvédelmi programban és a város Fenntartható fejlődés programjában foglalt célokkal, feladatokkal összhangban kell lennie, továbbá biztosítania kell a feltételeket, forrásokat a végrehajtásukhoz az éves költségvetésében.
Az önkormányzat környezetvédelmi szempontból kiemelkedő fontosságú feladata a települési környezet fenntartása, karbantartása, fejlesztése, védelme. Az intézkedések lényege a fenntartható fejlődés előmozdítása, az élhető város, ezen belül az ember és környezete pozitív kapcsolatának biztosítása, mely olyan fejlődést jelent, ami lehetővé teszi az elkövetkezendő generációk számára, hogy életfeltételeik biztosítottak legyenek, életminőségük jobb legyen.
A klímaváltozás megelőzésére és kezelésére, így a városi hőszigetek hatásának csökkentésére az egyik legjobb módszer a sok zöld- és vízfelület alkalmazása. Cél a természeti erőforrásokkal való takarékos gazdálkodás kialakítása, a környezetszennyezés megelőzésére, a terhelhetőség/megújuló képesség figyelembevételére épülő fenntartható használat megvalósítása. Kiemelt figyelmet kell fordítani a társadalmi-gazdasági fejlődés és a környezetterhelés szétválására, azaz, hogy a lakosság növekvő jólléte csökkenő környezetterhelés mellett legyen biztosítható.
A város jövőképének meghatározó eleme a közlekedés fejlesztésével a levegőminőség javítása, zajterhelés csökkentése, természeti környezet megőrzése, környezetbarát energiahasználat, energiatakarékosság, vízvédelem, megfelelő hulladékkezelés-újrahasznosítás növelése, környezettudatos nevelés, életmód.
Továbbra is javasolt a magyar és nemzetközi virágos, környezetszépítő versenyekben való részvételünk, a Virágzó város - Virágzó közösség szellemében történő cselekedetek, melyhez a lakosság aktív együttműködésére is szükség van.

3/1. Zöldfelületek

Továbbra is cél és feladat a korábbi években megkezdett zöldfelület felújítások folytatása, a zöldfelületek minőségének, biológiai aktivitásának javítása, mennyiségének növelése. Nem csak a növényállomány megújítása a cél, hanem funkció adása is, hogy minél jobban használni tudják az emberek pl. sportolásra, játékra, szabadidő hasznos, egészséges eltöltésére.

Javasolt helyszínek:

- Flesch u. kutyafuttató melletti terület parkosítása,

- Károly u. 52-66. panelek mögötti területen a kézilabda pálya körül futópálya, parkosítás, játszó-és közösségi tér kialakítása,
- Rudolf-liget rehabilitációja: faállomány felülvizsgálata, megújítása, szabadidős-sport és közösségi funkció létrehozása, sétányok, hidak javítása.(Kalandpark üzemeltetése külön szerződés alapján céggel.)
- Wittmann Antal park rehabilitációja: védett faállomány felmérése, megújítása, szükséges állományvédelmi intézkedések megtétele, tisztítás, sétányok felújítása. Az egyetem AgriNature projektjében megvalósult fejlesztések állagmegőrzése, fenntartása (tanösvény, eszközök). Forgalomszabályozás – és korlátozás bevezetése lenne szükséges.
- Gorkij u. Fekete iskola melletti park felújításának folytatása: fásítás, sétány, utcabútorok, egyéb szabadidős elemek kihelyezése, szabadidős közpark kialakítása.
- Lajta lakókert Lomb utcai park komplett felújítása.
- Határőr út emlékhely melletti zöldfelület parkosítása a játszótérfejlesztéssel együtt.
- Kisebb, meglévő zöldfelületek felújítása, pl.: Erzsébet téri ágyások, Erkel u. Flesch KK előtt, Futuránál, Móra ltp. tükrök, panelépületekkel körbezárt zöldfelületek.
- Ahol nem lehet ágyást létesíteni, ott növényedények kihelyezésével lehet kompenzálni a zöldfelületet, szebbé tenni a közterületet.
- Új lakóparkokban a be nem építendő, zöldfelület funkciójú területek parkosítása (pl. Masch Antal tér).
- A vízpartok intenzívebb használata érdekében a Mosoni-Duna, Malom-ági Lajta és Lajta mentén közhasználatú területek kialakítása, gyalogutak, sétányok, zöldfelületek létesítése.
- Kiemelt zöldfelületek szakszerű gondozásának további biztosítása külön szerződés alapján kertészeti szakcéggel.
- Hasznos lenne a zöldterületi – és fakataszter valamint fejlesztési koncepció elkészítése.

3/2. „Érted ültetjük” megnevezésű fásítási program folytatása

- Zaj-és levegőszennyezés, valamint a nyári hőség csökkentése érdekében.
- Esztétikai érték növelése, városképi szempontból utcák fásításának növelése, zöldítése.
- Ipari területeken (86-os út mentén MILÜP ipari park, Mowinpark utcái) védőfásítás növelése, többszintes növénytelepítés.
- Újonnan létesített lakóparkok, utcáik fásítása, parkosítása (Liget lakópark, City-House lakópark a művelődési ház mögött, SUN lakópark, Duna lakópark).
- Kivágott fák pótlása a közterületeken a környezetbe illő fajjal és az egységes utcaképre törekvés.

3/3. Fák védelme, fenntartása

Folytatni kell a szabályozási terv illetve településkép védelméről szóló rendelet alapján kiemelten kezelendő, értékes állományú fasorok, valamint védett parkerdők megfelelő kezelését, szakaszos megújítását, védelmét. Ehhez szakcég szükséges, akik elvégzik a speciális vizsgálatokat illetőleg szakszerű kezeléseket.

3/4. Utcabútorok:

Szükséges a folyamatos csere, városrészenként egységesítés (pl. belváros, városközpont, Moson, parkok, játszóterek, stb.) környezetbe illő stílusban: csikktartós hulladékgyűjtő edény, kerékpártartók, kutyaürülék gyűjtők, padok kihelyezése.

3/5. Játszóterek fejlesztése:

Néhány rossz játék cseréjén túl szükséges a meglévő játszóterek felújítása, fejlesztése, bővítése.

- Duna lakópark: Egy nagyobb, komplexebb szabadidő park kialakítása, több korosztályos játszótér-fitnesz sporteszközökkel, pihenőtérrel már elkészült komplett terv alapján.
- Igény mutatkozott továbbá a városközpontban, a Móra Ferenc lakótelep 2. tükörnél, valamint a Mosoni városrészben, a Radnóti Miklós utcában a meglévő játszótér fejlesztésére, felújítására.
- Tervezünk még a Rudolf-ligetben tereprendezést, futópálya kialakítását, a Mosoni-Duna part mentén játszó- és fitneszeszközök kihelyezését.
- Tervezzük még a Lajta-lakókertben a játszótér fejlesztését, felújítását.
- Tervezzük még a Lajta-lakókerti, a Biczónál, az Itatónál, a Tündérfátyol utcában, az Erkelt utcában valamint az Ipartelepi játszótér fejlesztését, felújítását.

3/6. Vizek védelme

Mivel városunk érzékeny vízbázison fekszik és élővíz folyásokban bővelkedik, kiemelt fontosságú a vizek védelme, a jó minőségű ivóvíz biztosítása.

A felszíni és felszín alatti vizek védelme érdekében különösen szerepet játszik az élővíz folyások megfelelő kezelése, partrendezés, a csapadékvíz elvezetés módja, szennyvízkezelés(lakossági és ipari szennyvizek), a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz kezelése, a befolyó talajterhelési díj felhasználásával a csatornára kötés támogatása kérelem alapján, a műszaki problémák megoldása. Szennyvíz szippantás költségének támogatása a műszaki problémás ingatlanok esetén.

- Használt étolaj begyűjtési program kibővítése: az AQUA Kft. házhoz menő rendszerén túl szelektív gyűjtőszigeteken speciális edényzet elhelyezése.
- Illegális hulladéklerakások megelőzése, megszűntetése(pl. Tájsebészet program).

- Levéli úti szeméttelep-rekultivált hulladéklerakó monitoringozása, probléma esetén kárelhárítás.

3/7. Levegőtisztaság védelem

A város területén a levegő minőségét főleg a közlekedés, ipari tevékenység és a lakossági fűtés befolyásolja. Ezek közül a levegő szennyezettségének 70-80 %-át a közlekedés okozza.

3/8. Légszennyezettség mérő konténer üzemeltetése

Az Európai Területi Együttműködés pályázat keretében a Kormányhivatal önkormányzati partnereként kihelyezett légszennyezettség mérő konténer üzemeltetésének biztosítása továbbra is fontos együttműködési megállapodás keretében. Így pontos adatokhoz, információhoz tudunk jutni a levegőminőség állapotáról. A közlekedés okozta porszennyezést csökkenti a kavicsos utak szilárd burkolattal történő ellátása, melyre az önkormányzat az „Útalap" pályázat segítségével törekszik, melyet folytatni kell. A levegőminőség szempontjából fontos a zöldfelületek megfelelő állapota, minősége, fásítások végzése. Az emberi egészség védelmével is szorosan összefügg a levegő minősége. A levegőminőség pedig szorosan összefügg városunkban a közlekedési helyzettel, zöldfelületekkel.

Fentiek alapján szükséges

- közösségi közlekedés átszervezése a nagyobb arányú használat biztosítása érdekében,
- minél kisebb mértékű autóhasználat ösztönzése, más közlekedési módok népszerűsítése (pl. telekocsi),
- kerékpározás ösztönzése, biztonságosabbá tétele, közlekedési feltételek javítása (pl. külön sáv vagy kerékpárút)
- közlekedés szabályozása, forgalomtechnikai intézkedések, jelzőlámpák összehangolása,
- átmenő forgalom csökkentése elkerülő utak építésével,
- a nehézgépjármű forgalmat bonyolító telephelyek kiköltöztetése a város szélére, autópálya közelébe (ipari park),
- utak szilárd burkolattal történő ellátása,
- parlagfű és egyéb allergén gyomnövények elleni védekezés fokozása,
- akciók, programok szervezése, folyamatos lakossági szemléletformálás (pl. Európai Mobilitási Hét, Gurul a város),
- zöldfelületek minőségének, biológiai aktivitásának javítása.
- Önkormányzati illetve közintézményekben az energiahatékonyság növelése (fűtéskorszerűsítés, ablakcsere, szigetelés, stb.) és a megújuló energiák hasznosítása(nap, szél, geotermikus, energia növények).
- Az iparosított technológiával épített lakóépületek (panelok) energia-megtakarítást és széndioxid-kibocsátást csökkentő felújítási, korszerűsítési munkáinak folytatása, az összes épületre való kiterjesztése támogatása, ösztönzése.

4. Települési szilárd hulladékgazdálkodás

A Települési szilárd hulladékgazdálkodás, lakossági hulladékgyűjtés a Mosonmagyaróvár Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás keretén belül folyik szervezése, biztosítása közszolgáltató megbízásával. A szelektív hulladékgyűjtés is az ő feladatuk. A megfelelő hulladék elhelyezés-szállítás-hasznosítás biztosításán túl a lakosok kulturált magatartásra ösztönzése is szükséges a megvalósításhoz.

Feladatok:

- A közszolgáltatás magas színvonalú biztosítása, fejlesztése, együttműködés a társulással.
- A szelektív hulladékgyűjtés ösztönzése, fontos feladat a lakosság „rászoktatása" a külön gyűjtésre, a hulladék megfelelő módon történő elhelyezésére, újrahasznosítására (pl. komposztálás).
- Szelektív hulladékgyűjtő szigetek környezetrendezése, megfelelő működtetése.
- Hulladékudvar működtetése, nyitva tartás kibővítése, évi kétszeri lomtalanítás.
- Lakosság tájékoztatása, tudatformálása, környezeti nevelésének fokozása (pl.: műveletekkel, Te szedd! Folyónaphoz csatlakozás).
- Törvénytelen hulladéklerakás megelőzése, ellenőrzések, kamerák elhelyezése gócpontokon, birság kiszabása.

4/1. Tájsebészet (illegális hulladéklerakások felszámolása, gyom-és parlagfű mentesítés)

Fontos a „Tájsebészet" program folytatása, az illegális hulladéklerakások felszámolása területrendezéssel a környezetszennyezés megelőzése és városképi okok miatt, az önkormányzati ingatlanok megfelelő kezelése, gyommentesítése. A Rendészettel együttműködve szükséges ellátni a feladatot a Városüzemeltető Kft.-n keresztül.

4/2. Környezettudatos szemléletformálás

A környezeti szemléletformálás célja, hogy az állampolgárok tájékozottak legyenek a szűkebb és tágabb környezetük állapotáról, az ökoszisztéma szolgáltatások fontosságáról, a környezetvédelem szükségességéről és ismerjék az általuk is használt termékek, eszközök környezeti, kémiai és biológiai kockázatait, azok következményeit, a mérséklés és kezelés lehetőségeit, továbbá akarjanak tenni a környezet megóvása érdekében. Fontos együttműködni a civil szervezetekkel és közintézményekkel, oktatási intézményekkel a programok sikeressége érdekében a lakosság mellett. Nagyon fontos a média szerepe a lakosság tájékoztatásában, melyet folyamatosan végezni kell. Az önkormányzat támogasson minden olyan kezdeményezést, mely a város lakosainak környezettudatos viselkedését fejleszti.

Fentiek értelmében több program vált hagyománnyá és nagyon sikeressé az évek alatt, melyeket folytatni kell illetve újak is szervezendők lehetőség szerint.

Kiemelt programok:

- „Te szedd!” szemétszedési akció az országos kampányhoz csatlakozva tavasszal,
- „Legszebb konyhakertek” országos versenyhez csatlakozva helyi verseny szervezése,
- „Apró kezek, csoda kertek” című gyermek kertépítő verseny a Magyar utcán júniusban,
- „Gurul a város” kerékpáros program a nyár folyamán és az Európai Mobilitási Héten,
- Európai Mobilitási Hét és Autómentes Nap szervezése (minden év szeptember 16-22).

VII. Az önkormányzat településfejlesztéssel, településrendezéssel és értékvédelemmel kapcsolatos feladatai

1. Településfejlesztési eszközök

Az új településfejlesztési koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia 2015-ben lett elfogadva. A településfejlesztési koncepció hosszú távra (2015-2030) foglalja rendszerbe az önkormányzat településfejlesztési szándékait, meghatározza a település jövőképét, javaslatot tesz a helyi környezet, társadalom, gazdaság és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére, a természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosítására. A célok továbbra is aktuálisak, ebben nem szükséges változtatni.

Az integrált településfejlesztési stratégia középtávon rögzíti a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit. A stratégia a 2014-2020 közötti uniós pénzügyi ciklusra alapozva tartalmazta a bevonható pályázati forrásokat, így azt mindenképp frissíteni kell. A már megvalósult célok helyett újakat kell meghatározni az ismert fejlesztések vonatkozásában.

1. Településrendezési eszközök

A 2014-ben elfogadott helyi építési szabályzat folyamatosan módosul, évente egy-két módosítási csomag indul egyéni kérelmek, önkormányzati kezdeményezések alapján. Nagyobb területet érintően külön eljárást folytatunk le. A Duna-lakóparktól északra elterülő 45 hektáros terület fejlesztése hosszabb távra biztosíthatja a város lakótelkekkel való ellátását, de hatással van a közlekedési hálózatra fejlesztésére is. Továbbra is általános cél a túlszabályozottság csökkentése. A közeljövőben szükséges - átfogó felülvizsgálatot követően - új szabályzat megalkotása is.
Az érintett változtatások a településszerkezeti tervbe is átkerültek. Ugyanakkor, mivel a településszerkezeti terv 2009-ben készült, aktuális annak teljes felülvizsgálata. Az aktualizálást jogszabály is előírja 10 évenként, erről Képviselő-testületi döntés is született. A módosítási eljárás az új megyei területrendezési terv elfogadását követően indul, az abban foglaltakra is figyelemmel. Szükséges a belső gyűjtőút hálózat egyes szakaszainak felülvizsgálata, módosítása is (pl. Duna-lakópark összekötése a kétsávos Lajta hídon keresztül a Városközponttal, a fejlesztési terület összekötése a Feketeerdei úttal).

A településrendezési tervek a térinformatikai rendszer részét képezik. A módosítások folyamatos átvezetése mellett az információtartalom folyamatos bővítése és a honlapról történő külső elérés a további cél.

2. *Településrendezési sajátos jogintézmények*

Alapvető változást hozott az arculati kézikönyv elkészítése, majd új településképi rendelet megalkotása. A rendelet a polgármesteri hatáskörbe tartozó településképi véleményezési, bejelentési eljárásokkal, kötelezésekkel, helyi értékvédelemmel és reklámokkal kapcsolatos új szabályokat rögzítette. A véleményezéssel eddig is számos esetben sikerült egyes beruházásokat kedvezőbb településképi megjelenés irányába terelni. Ezt folyamatosan alkalmazni kell. Bővíteni lehet a bevonandó épületek körét, ezzel is helyettesítvén a tervtanácsot.
A kötelezési eljárások elindításával a településkép tovább javulhat. A településképi törvényben foglaltak miatt - 2020. december 31. után - a meglévő reklámok vonatkozásában várhatóan szükséges lesz jogi fellépésre a szigorodó előírások betartatása érdekében.

3. *Értékvédelem*

A helyi építészeti örökség védelmének szabályozása és nyilvántartása 2018-tól a településképi rendelet részét képezi. A rendelet megalkotásakor számos új épület került helyi védettség alá. Elkészült a települési értékleltár, mely a védett épületek (200) és köztéri műalkotások (57) részletes adatlapját tartalmazza. Ezt ki kell egészíteni a védett síremlékek nyilvántartásával is. A tartalma tovább bővítendő, felkutatva a védelemre javasolt értékeket.
Az önkormányzat 1998-óta anyagilag támogatja a védett épületek felújítását. A pályázni jogosultak köre és a támogatási összeg folyamatosan növekszik. A bevezetett kiemelt támogatással az önkormányzat nagyobb összeggel (10 MFt) és hosszabb távon tudja támogatni azon frekventált helyen fekvő épületek felújítását, melyek beruházási volumene a tulajdonosok erejét meghaladja.
Mosonmagyaróvár továbbra is maradt világörökség várományos terület. Ebbe az egykori római limes teljes magyarországi szakasza beletartozik. A feladat a város és a Szigetköz turisztikai potenciáljának integrálása a várható világörökség turizmus kiszolgálására alakuló szervezetbe.

4. *Stratégiai fejlesztések településrendezési vonatkozásai*

Az integrált településfejlesztési stratégiában több olyan terület lett kijelölve, melyek fejlesztése elsődleges önkormányzati, gazdasági érdek. Ezeknek a legtöbb esetben közlekedés hálózat fejlesztési illetve településrendezési tervi vonatkozásai is vannak.

Magyaróvár belváros

A településfejlesztési koncepcióban is megfogalmazott cél a város turisztikai vonzerejének növelése, a belváros közlekedésének racionalizálása. A szabályozási

tervben rögzíteni kell a középtávú fejlesztési elképzeléseket, biztosítani kell a szükséges területek megőrzését.
Ezek: körforgalmak a Kossuth Lajos utca és a Gyári úti csomópontokban, a gyalogos zóna kiterjesztése a Várkapuig, a Wittmann park elérhetősége a Vár területén keresztül, a Lajta ágak, mint vízi turisztikai utak fejlesztése, a forgalom elterelése a belvárosból, új parkolók, zöldfelületek kijelölése, stb.

A Magyar utca forgalommentesítésére közúti hidat kell építeni a Linhardt utca folytatásában. A legterheltebb csomópontokban közlekedéstechnikai beavatkozások szükségesek. A parkolási helyzet javítására parkoló lemez építhető a Bástya utcában. A Malom-ági Lajta partján a sétányt - a terület megszerzését követően – ki kell építeni a malomtól a Jókai utcáig. A Vár felújítását követően az idegenforgalmi célra megnyitott épületrészeket tartalommal kell megtölteni. A malom épületének felújítása, turisztikai célú hasznosítása továbbra is kiemelt feladat.

Moson történeti belváros

Az üres Iskola utcai tömb szabályozása adott, ide mindenképp közfunkció kerülhet, megoldva a terület közlekedési feltárását is. A Mosonvár utcai műemlék kastély épület felújítása esedékes, megfelelő hasznosításra vár.
Megkezdődött és ütemezetten folyik a tömbrehabilitáció a Szent István király út – Aranyos-sziget utca közötti területen. Végig ki kell építeni az Enge utcát, feltárva ezzel a belső, hasznosítatlan területeket. A Volt Kaiser telephely rehabilitációja folyamatos, a megszűnt szegregátum helyén is lakáscélú fejlesztés tervezett. Az épületállomány felújítása jó ütemben halad, de számos településképet rontó állapot még megoldásra vár.

Hild tér rendezése

A Hild tér rendezése évtizedes igény, tanulmánytervek már készültek. Alapfeltétel továbbra is a terület megszerzése a MÁV Zrt-től. A területen meg kell oldani a forgalom átvezetését, a parkolást, a zöldfelületek rehabilitációját. Egy esetleges buszpályaudvarhoz a területet biztosítani kell, de ennek megvalósítása nem az önkormányzat feladata.
A tehermentesítő út a nyomvonalának módosítását követően már nem érinteni a teret, így a jelenlegi (eltúlzott) közlekedési területek felszabadulhatnak. Itt kereskedelmi, gazdasági funkcióra alkalmas terület jelölhető ki a szabályozási tervben.

Mosoni-Duna parti területek

A Kálnoki úttól északra fekvő, üres területek továbbra is idegenforgalmi, rekreációs építési övezetbe tartoznak. Szálloda, gyógyfürdő, stb. beruházások meghaladják az önkormányzat erejét, az érdemi beruházói igény továbbra is várat magára.
A területet még inkább felértékelné a feltáró út megépítése, mely - egyben a belváros forgalmát is csökkentve - a Halászi út új nyomvonala lenne a városközpont irányába. Ennek vonalvezetését racionalizálni kell a településrendezési tervekben.

Az Itató strand területén új Víziturisztikai központ építése tervezett. Ennek megvalósítására a szabályozási terv módosításával nagyobb terület biztosított, a megközelítést a Strand utca felújítása és folytatásának kiépítése szolgálja.

Ipartelep

A Határőr út és a Kiskapu utca közötti üres területre új szabályozás készült az ide tervezett új piarista iskolaközpont megvalósítása érdekében. Emellett jelentős, társasházak építésére alkalmas önkormányzati terület is marad. Megoldást kell találni a védett épületegyüttesek közötti közterületek hasznosítására, a parkolási helyzet javítására (garázs építési helyek kijelölése). Az egykori tiszti lakótelep védett épületeinek felújítása folyamatos feladatként jelentkezik.

Városközpont

A Városközpontban lévő, korábbi üres területek beépítése folyamatban van, összességében 400 lakás épül. Az itteni közterületeket rendezni kell, egy nagyobb zöldparkot is ki kell alakítani.
A Városközpont akut problémája a parkolás. Tanulmányterv készült arra, hogy a közlekedési területek racionalizálásával illetve zöldfelületek rovására hol lehet további parkolókat kialakítani. Ez a folyamat már elindult, lakossági igény alapján folytatandó.

Lakásépítés

A város lakossága hivatalosan (KSH) nem, a gyakorlatban viszont folyamatosan növekszik, köszönhetően a munkaerő vándorlásnak, a külföldre ingázóknak. Az „alvóváros' funkció lakhatási igényt gerjeszt, az ingatlanárakat irreális magasságba emelve. A szakképzett munkaerő letelepedésnek ez is akadálya. Ennek gazdasági kihatásai is vannak, mivel ipari üzemek a munkaerő hány miatt nem tudnak fejleszteni. Előtérbe kell helyezni a bérlakásépítést, de állami, pályázati támogatás nélkül ez nem rentábilis.
A városban, a szabályozott területeken további 8-900 társasházi lakás építhető. A már kialakítás alatt lévő illetve tervezett lakóterületeken 3-400 családi házas telek is kialakítható lesz. Ilyen mérvű lakosságszám növekedés viszont már magával hozza az intézményi infrastruktúra szükségszerű fejlesztését is, de ez egyre szűkebb körben önkormányzati feladat.

VIII. Kulturális szolgáltatások bővítése, sportfejlesztési lehetőségek

1. Kulturális szolgáltatások bővítése

A Mofém-kultúrház épületének felújítása területi operatív program keretében biztosított forrás- és önkormányzati önerő felhasználásával valósul meg.
Az Önkormányzat több, mint 508 millió Ft támogatást nyert ún. „barna mezős" beruházási célra. Ebből újul meg a 2018-ban megvásárolt, hosszú ideje használaton

kívül álló épület. Az épület a felújítás után kulturális funkciót kap. Az épület kivitelezési határideje 2020. év vége. Az épület működtetéséhez szükséges eszközök közbeszerzése jelenleg folyamatban van.

2. Sportfejlesztések

A Mosonmagyaróvári Vízisport Egyesület – MVSE - által használt Strand utcai ingatlan fejlesztésére a város pályázatot nyújtott be, aminek keretében egy sportközpont és interaktív tér valósulna meg a Strand utcai ingatlanon.
Jelenleg az MVSE keretei között több mint 100 gyerek sportol rendszeresen kajak-kenu, evezés és sárkányhajó szakosztályokban. Az ő sportolásuk kiszolgálására épülne a területen egy új épület öltözőkkel, hajótárolókkal, vizesblokkokkal, illetve oktató területtel.

A Városüzemeltető és Fenntartó Kft tulajdonában van a Báger-tó melletti területen egy 36x18 m nagyságú sátorfedésű jégpálya, ami 5 hónapon keresztül tud sportolási lehetőséget biztosítani a téli sport kedvelőinek. Az MVSE jégkorong szakosztályában több mint 50 gyerek ismerkedik ennek a sportágnak rejtelmeivel.
Az MVSE TAO pályázatot nyújtott be a Magyar Jégkorong Szövetség felé, a jégpálya fejlesztésére. Ez a pályázat 30%-os önerő mellett 70 M Ft fejlesztési célt fogalmazott meg. A terv az, hogy új öltözők épüljenek, a pálya alapja lebetonozásra kerüljön, illetve a sátorfedést egy szendvics panelszigetelésű fedés váltsa fel.
A volt Kaiser épület rehabilitációjához kapcsolódóan sport- és kulturális célú fejlesztésre kerül sor, mely civil szervezetek számára biztosít majd edzésekre-, próbákra szükséges területet.

IX. Az önkormányzati gazdasági társaságok fejlesztési tervei

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzat tulajdonában lévő, illetve egy esetben többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságok is előre vetítek ötéves fejlesztési/gazdasági tervüket.

Városüzemeltető és Fenntartó Kft.
A Városüzemeltető és Fenntartó Kft-t 1992. január 1. napjával Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata alapította. Az Önkormányzat teljes körűen 100 %-ban tulajdonosa a Kft-nek. Az Önkormányzat az ellátandó feladatokra szerződés keretében biztosít pénzeszközöket, melyeket a Kft. a rendelkezésére bocsátott önkormányzati vagyon működtetéséből egészít. A parkolási szolgáltatásból, piaci helyek, egyéb ingatlanok bérbeadásából, megrendelt munkákból származó bevétel – a költségek levonása után – teljes egészében visszafordításra kerül az üzemeltetési, fenntartási feladatok végrehajtására.
A társaság legnagyobb lélegzetű tevékenysége az apportált önkormányzati vagyon eredményes működtetése, Mosonmagyaróvár város tulajdonában, vagy kezelésében lévő területekkel, az ingatlanokkal és ingóságokkal kapcsolatos városgazdálkodási feladatok ellátása.
2008. augusztus 8-tól a Joule Kft. beolvadásával egyidejűleg a feladatok köre kibővült a távhőszolgáltatási üzletággal. Feladata a Mosonmagyaróvár város területén elhelyezkedő, összesen mintegy 3600 db lakossági és egyéb fogyasztók távfűtéssel és melegvíz-szolgáltatással való ellátása, valamint az ezzel összefüggő díjbeszedés és nyilvántartás.

A Városüzemeltető és Fenntartó Kft. lehetőségeihez mérten - szem előtt tartva a város lakosságának növekvő igényeit - folyamatosan keresi azokat a megoldásokat, fejlesztéseket, melyekkel tovább emelheti működésének színvonalát, hozzájárulva ezzel is az itt élők komfortérzetének növeléséhez.

1/1. Szabadidő centrum kialakítása, Báger
A Báger tó a város közepén 55.900 m2 területen fekszik, kerülete 1100 méter, átlagos mélysége 1,7-2,0 méter. A tavat 12.700 m2 nagyságú zöldfelület veszi körül. Jelenleg a terület kihasználatlan, mivel szinte csak a horgászok használják. A cél az ott már létesített műfüves focipálya és kiszolgáló helyiségei mellé egy komplexebb szabadidős sportolási lehetőség kialakítása. Olyan közösségi terület kialakítása, ahol minden korosztály meg tudja találni a hozzá közelebb álló mozgásformát. A szabadban végezhető mozgással személyeket, csoportokat, esetleg intézményeket is meg tudjon mozdítani az egészség megőrzés irányába.

Ezt szolgálná a műanyag borítású futópálya a tó körül.

Gyermek játszótér és felnőtt fitness eszközök telepítése.

A tavat körbe ölelő futópálya vonalán több pihenőhely kerül kialakításra. A tó vizének meder kotrásával szabad strand kialakítása is tervezett, mivel a tó vízminősége ezt lehetővé teszi.

A projekt részeként zöld felület kerül kialakításra. A kialakítandó zöld felület hosszútávú fenntarthatósága és megóvása érdekében a későbbiekben lehetőségeinkhez mérten napelemes közvilágítást szeretnénk kiépíteni, ezzel is védve a területet.

A zöld felület tervezésénél, növényesítésénél figyelembe vesszük a táji és helyi adottságokhoz alkalmazkodó növények telepítését.

Projekt cím:	**Mosonmagyaróvár, Bauer R. u. hrsz.**

	4664/8
Megvalósítók:	Városüzemeltető és Fenntartó Kft.
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Szabadidő centrum kialakítása: futópálya
Finanszírozás	Sajáterő-pályázat
Tervezett költségek:	60-70 m ft

1/2. Jégpálya bővítés (multifunkció)

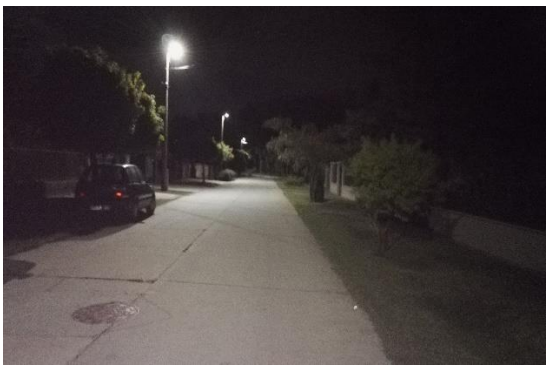
A Társaságunk által 2018. évben megvásárolt városi műjégpálya, végleges helyszíneként a Báger tónál került felállításra. A fedett pálya nem csupán a szórakozni vágyó lakosság körében vált közkedveltté, hanem az elmúlt télen már gyerek jégkorong edzésekre is lehetőséget biztosított.

A helyszín kedvező adottsága miatt meg kell vizsgálni a jégpálya területének egyéb funkcióval való megtöltését az év azon időszakában, mikor a jégpálya már nem tud üzemelni. Egy alap betonozással a jégpálya hűtő csőrendszere lefedetté válhatna, így a nyári időszakban a kiszolgáló épületek megépítésével, a szükséges infrastruktúra fejlesztésével, valamint a sátor merev faluvá alakításával a városban kialakulhat egy új rendezvény helyszín. A lakosság minden korosztályának számára a tó csodás helyszínévé válhat a szabadidő tartalmas kihasználásának.

Projekt cím:	**Jégpálya bővítés (multifunkció)**
Megvalósítók:	Városüzemeltető kft.
Megvalósítási idő:	2020-2022
Finanszírozás	Pályázati, Önkormányzati, Saját forrás
Tervezett költségek:	50-70 millió ft

1/3. Közvilágítás korszerűsítés folytatása (ledesítés)

A Városüzemeltető Kft. Mosonmagyaróvár közvilágítási hálózatának korszerűsítését kiemelten kezeli. Nemcsak a lámpatestek cseréjét, hanem az elöregedett hálózatok felújítását is folyamatosan végzi, mindkettőt előzetes felmérések alapján. Célja az idejét múlt lámpák cseréje ledes aktív elemekre. Az elkövetkező időszakban az elöregedett közvilágítási körzetek cseréjét is szeretnénk elkezdeni (Manninger lakótelep, Móra ltp.) További feladat a gyalogátkelők biztonságossá tétele kiemelt közvilágítással ill. villogó fényű jelzőlámpával.



Projekt cím:	**Közvilágítás korszerűsítés város területe**
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	2020-2025
Finanszírozás	Saját forrás, Önkormányzati szerz.
Tervezett költségek:	15-60 millió ft(2020-2021)

1/4. Mosoni temető - parkoló bővítés

A mosoni temető melletti parkolóhelyek számának növelése szükséges, mivel kiemelt alkalmakkor a temető gépjárművekkel való megközelítése komoly nehézséget okoz a látogatóknak. A társaság ezt a problémát kívánja megszüntetni a temető bővítése céljából bekerített terület előtt új parkolóhelyek létesítésével.

Az új temető rész megnyitásának előkészítése a parkoló kialakítása.

Projekt cím:	**Mosoni temető parkoló bővítés**
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft.
Megvalósítási idő:	2020-2021
Finanszírozás:	Saját forrás
Tervezett költségek:	5-10 millió ft

1/5. Temetők korszerűsítése

A temetői fenntartási munkák, ezen belül a temetőkben a parcellák közti kavicsos utak rendezése, zöldterület karbantartása, sövények nyírása, száraz, túlkoros fák kivágása, fák botolása, padok javítása, szemét és sírkövek elszállítása rendszeres feladata a Kft-nek. 2019. évben előtetőt kapott a mosoni és magyaróvári ravatalozó.

A Kft. a jövő évtől tervezi az előtetők alatti burkolat építését, valamint az óvári temetőben a ravatalozóval szemben levő épület elbontását követően egy pihenő tér kialakítását. Mindhárom temetőben felmérjük azon igényeket, hogy szükséges e a

sírok közötti főbb közlekedési útvonalakat kavicsos helyett szilárd burkolattal ellátni. Az igényeknek megfelelően már a jövő évben elindítjuk ez irányú munkafolyamatainkat.

Elengedhetetlenné vált a vizes helyiségek felújítása, a ravatalozók környezetének rendezése, a fekete erdei úton a tetőjavítási/ bádogozási munkáinak elvégzése.

Projekt cím:	**Mosoni, Magyaróvári, Feketeerdei úti temetők korszerűsítés**
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	2020-2021
Tervezett költségek:	20-30 millió ft

1/6. Parkolólemez építésének lehetősége

A városi önkormányzati parkoló rendszer üzemeltetése, fenntartása a Városüzemeltető Kft. feladata. A parkolóhelyek száma már nem tudja felvenni a versenyt a lakosságnál megjelenő autók számának növekedésével. Erre a kialakult helyzetre keresi a megoldásokat a Kft. A problémát kezelendő, parkolólemez építését tervezi, melynek helyszínét- kapacitását- tervezését-és az építés finanszírozását előkészítő munkákat a 2020-as évben megkezdjük, melynek eredményeként a 2021-2023 évben megépítésre is kerülhetne.

Projekt cím:	**Parkolólemez építés**
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	2020-2023
Erősségek:	növekvő igények
Tervezett költségek:	1,5-2,0 milliárd ft

1/7. Távhővezeték energetikai korszerűsítése, új bekötések megvalósítása

A Városüzemeltető Kft. feladata Mosonmagyaróvár város területén a távhőszolgáltatás biztosítása lakossági, egyéb valamint külön kezelt intézményi fogyasztóknak. Évek óta folyamatosan fejleszti, új fogyasztók bekötésével bővíti

távhő hálózatát a kft. Az üzletág feladatköre a Mosonmagyaróvár város területén elhelyezkedő, összesen mintegy 3600 db lakossági és egyéb fogyasztók távfűtéssel és melegvíz-szolgáltatással való ellátása, valamint az ezzel összefüggő díjbeszedés és nyilvántartás.

Cél - az energiatakarékos szolgáltatás mellett – továbbra is a szolgáltatás üzembiztonsága, színvonalának fenntartása , folyamatos fejlesztése, a fizetőképesség megtartása.
Jövőbeni lehetséges legnagyobb új bekötés a tervezett Piarista iskola távhővel való ellátása.

Projekt cím:	**Távhő energetika**
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Energetikai korszerűsítés, új bekötés
Lehetőségek:	Saját forrás, pályázati forrás
Tervezett költségek:	75-120 millió ft

1/8. Üresen álló önkormányzati területek fásítása klímavédelem jegyében

Az idei évben elindított fásítási program keretében elültetett több száz facsemete jelzi az Önkormányzat és a Városüzemeltető elköteleződését a klímavédelem-és környezetvédelemben. Terveink között szerepel, hogy az Önkormányzat üresen álló, esetlegesen kezeletlen területeit a fenti fásítási programba bevonjuk.

Projekt cím:	**Fásítás**
Megvalósítók:	Önkormányzat, Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	2019-
Projekt leírás:	Fásítás
Erősségek:	Klímavédelem-környezetvédelem iránti elköteleződés
Lehetőségek:	Területek megléte
Tervezett költségek:	5-10 millió ft

1/9. Konténeres hulladékszállítás (inert) beindítása

A Városüzemeltető kft-n jövőbeni céljai között szerepel egy önálló üzemegység kiépítése a konténeres hulladékszállítás területén. Célja: piaci rés kitöltése a lakosságtól elszállítandó inert hulladék összegyűjtése és elszállítása. Ennek feltétele az Önkormányzat tulajdonában lévő átrakó és lerakó üzemeltetési jogának visszaszerzése.

Projekt cím:	**Inert hulladékszállítás megszervezése**
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	2021-2022
Projekt leírás:	Lakossági inert hulladékszállítás megszervezése
Erősségek:	Piaci rés kitöltése
Veszélyek:	Üzemeltetési jog megszerzése
Tervezett költségek:	100-150 millió ft

1/10. Zöldhulladék kezelése – komposztálása

Társaságunk feladata a város területén található parkok, erdősávok tisztítása, a város fáinak botolása. A feketeerdei úti temető mögötti önkormányzati területen kerül összegyűjtésre jelen pillanatban a városban keletkezett zöldhulladék. Cél külső segítség igénybe vételével a komposztálás elindítása. A fás szárú növények darálásából valamint a komposztálásból keletkezett anyagot vissza tudnánk juttatni a kft által kezelt zöldfelületekre talaj takaróként, illetve talajjavítás céljából. Az előállított komposzt felhasználásra kerülne talajjavítóként a közterületeinken, virágládáinkban, virágágyásainkban.

Projekt cím:	**Zöldhulladék kezelés**
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	2020-
Lehetőségek:	Pályázati forrás keresése

1/11. Menhely kialakítása

A gyepmesteri telep működtetőiként régóta foglalkoztat bennünket a gondolat, hogy az állatok védelme érdekében javítsunk a kidobott, utcára tett, megunt állatok életén. A problémára megoldás lehetne a városi gyepmesteri telep szomszédságában lévő területen állatmenhely és/vagy kisállathotel kialakítása.

A telep mellett a város életének szerves részét képezhetné az állatmenhely. Az utcára tett állatok befogása és az új gazdára találás közti idő alatt is méltó helyen tudhatnánk az emberi felelőtlenség áldozatává vált kedvenceket.

Elképzeléseink szerint a menhely kialakítását a városüzemeltető saját forrás hozzáadásával és az állatbarátok közösségi összefogásával hozná létre. Üzemeltetését egy állatvédő alapítvány működtetésére bízná, akik ezt a nemes feladatot megfelelő szakértelemmel tudnák elvégezni.

Projekt cím:	**Menhely**
Megvalósítók:	Önkormányzat, Városüzemeltető, Közösségi összefogás
Megvalósítási idő:	2020-2023
Lehetőségek:	Pályázati forrás keresés
Veszélyek:	Hosszútávú üzemeltetés fenntartatása
Tervezett költségek:	15-20 milló ft

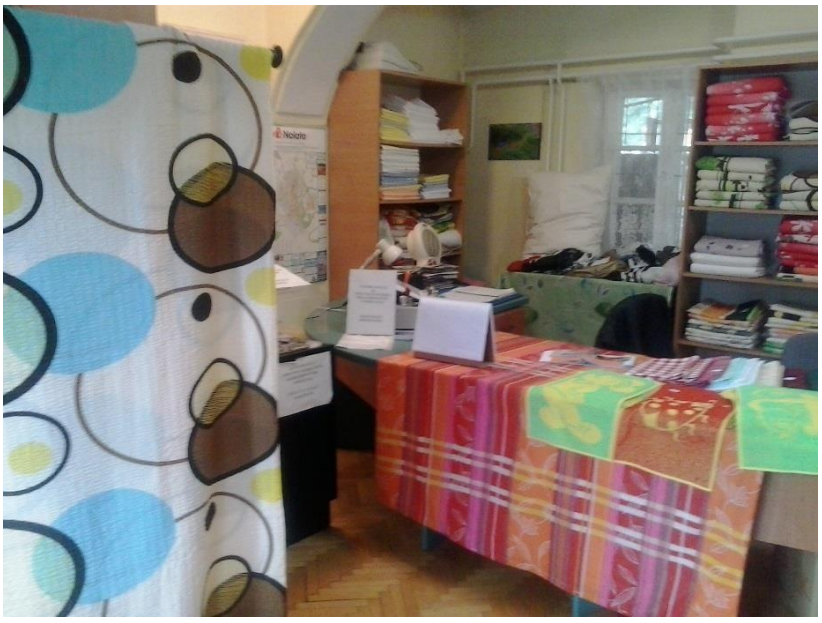
„A Városüzemeltető Kft. önkormányzati cégként, az évről-évre növekvő alapfeladatainak ellátása mellett, célul tűzte ki a városvezetés elképzeléseivel összhangban, egy élhetőbb város kialakításának elérését.”

1. Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.

A Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. célja a megváltozott munkaképességű, valamint fogyatékkal élő emberek foglalkoztatása, részükre kiegészítő jövedelem biztosítása. Intézményünk többségében tartós foglalkoztatottakkal dolgozik, de tranzit foglalkoztatottakat (mely alkalmazottakat a nyílt piacra igyekszünk kihelyezni) és nyugdíjasokat is alkalmazunk. Kiemelkedően fontos feladatunk, hogy a foglalkoztatásnál a munkaképesség csökkenés mértékét, egészségügyi állapotát szem előtt tartva határozzuk meg a feladatokat.
Munkájuk legyen értékteremtő és illeszkedjen a szolgáltató tevékenységi körébe. Dolgozóink munkavégzésükkel a társadalom hasznos tagjának érezzék magukat.
A városban élő megváltozott munkaképességű személyek egészségügyi állapotának, fogyatékosságának megfelelő, valamint a meglévő képességeikkel elérhető legmagasabb szintű foglalkoztatás biztosítása.
Feladatunk az esélyegyenlőség megteremtése, részükre kiegészítő jövedelem biztosítása. Fontos, hogy olyan körülményeket biztosítsunk, amely elősegíti munkavállalóinknak azt a lehetőséget, hogy az elvégzendő tevékenységekkel hozzájáruljunk egészségi állapotának javulásához. a munkahelyen, amely biztosítja a dolgozóinknak az optimális munkavégzést. A Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. működése állami bértámogatásokból, Önkormányzati támogatásból és a Társaság által elvégzett munkák árbevételéből történik. Terveink szerint a jövőben is fő feladatunknak tekintjük a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatását. Olyan tevékenységeket kívánunk biztosítani, melyekkel hozzájárulhatnak a rászorulók segítéséhez és elősegíthessük az esélyegyenlőség megteremtését.

2/1. Infrastrukturális fejlesztések

- Telephellyel kapcsolatos felújítások



PROJEKT CÍM	**Bolt felújítása**
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2019 - 2024
PROJEKT LEÍRÁS	Az üzlethelyiség esztétikus fenntartása
ERŐSSÉGEK	A munkakörnyezet karbantartása, mely pozitívan hat a munkavállalókra és a vásárlókra is
TERVEZETT KÖLTSÉG	150.000 – 200.000 Forint

Telephellyel kapcsolatos fejlesztések:

- Varroda ablaküveg csere
- Bejárati ajtó zár csere
- Belső udvarrakodó felületének felújítása
- Raktár helység gipsz kartonozása, műhellyé alakítása
- Zöldterület gondozása, karbantartása

PROJEKT CÍM	
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2019 - 2023
ERŐSSÉGEK	Kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása
LEHETŐSÉGEK	Alkalmazott munkavállalókkal történő megvalósítás a projekt egy részénél
TERVEZETT KÖLTSÉG	2.500.000,- Forint

Munkavégzés technikai feltételeinek fejlesztése:

- Fóliahegesztő gép vásárlása
- Emelők karbantartása, felújítása
- Gépjárművásárlás
- Varrógépek felújítása, karbantartása
- Öltözőhelységek felújítása
- Számítógépek és irodai gépek vásárlása és felújítása
- Munkaruha vásárlás

PROJEKT CÍM	
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2019 - 2023
ERŐSSÉGEK	Kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása
LEHETŐSÉGEK	Alkalmazott munkavállalókkal történő megvalósítás a projekt egy részénél
TERVEZETT KÖLTSÉG	Körülbelül jelenlegi árfekvés szerint 4.000.000,- Forint

Munkavállalókkal kapcsolatos fejlesztések

- Újabb szükséges egészségügyi eszközök beszerzése, az optimálisabb munkavégzés biztosítása érdekében (pl.: Gerinctámasztó párna, vérnyomásmérő, szemüvegek vásárlása)
- Munkaszékek vásárlása

PROJEKT CÍM	
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2019 - 2023
PROJEKT LEÍRÁS	Felsoroltak szerint
ERŐSSÉGEK	Kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása
TERVEZETT KÖLTSÉG	Körülbelül jelenlegi árfekvés szerint 500.000,- Forint

A foglalkoztatási rehabilitáció eredményessége elősegítése érdekében tervezett feladatok

- Segítő szolgáltatások
- Közösségépítés

A rehabilitáció érdekében kiemelten kezeljük, hogy az igénybe vett segítő szolgáltatások hozzájáruljanak dolgozóink egészségi és mentális állapotainak javulásához. A szervezetekkel, intézményekkel kötött megállapodások jelenleg is elérhetőek, dolgozóink jelenleg is igénybe veszik szolgáltatásaikat.
Minden évben megemlékezünk a nők ünnepéről valamint a szociális munka napjáról. Parkosítással, virágosítással igyekszünk hozzájárulni ahhoz, hogy rászorult munkavállalóink mentális állapota javuljon.

Közösségépítés érdekében műszaki vezetőnk és rehabilitációs tanácsadónk napi szinten tart kapcsolatot dolgozóinkkal és javasolják, illetve megszervezik azokat a programokat, melyeken a munkavállalóknak lehetősége nyílik beszélgetésekre valamint kikapcsolódásra. Munkatársaink és a Társasággal kapcsolatban álló segítő szervezetek mindent megtesznek azért, hogy hozzájáruljanak az esélyegyenlőség megteremtéséhez.

2/2. Kommunikációs fejlesztések

- Reklámozás
- Piackutatás, tevékenységi kör bővítés

A Társaság tevékenységének megismertetését kiemelten kezeli, ezért nagy hangsúlyt fektetünk a reklámozásra, ennek érdekében újsághirdetéseket, szórólapokat készítettünk. A vezetőség nagy hangsúlyt fektet továbbá piackutatásra, valamint a nettó árbevétel növelése érdekében a tevékenységi kör bővítésére.
Működésünket közzétesszük honlapunkon, szeretnénk a médiában, illetve kapcsolatrendszerünket működtetve megragadunk minden olyan lehetőséget, mely
hozzájárulhat ahhoz, hogy a megváltozott munkaképességű munkavállalókat foglalkoztathassuk és felhívjuk a figyelmet Társaságunkra.

2. Aqua Szolgáltató Kft.

3/1. Vízellátás

1.1. Kapacitásbővítés felülvizsgálata, hidraulikai felülvizsgálat

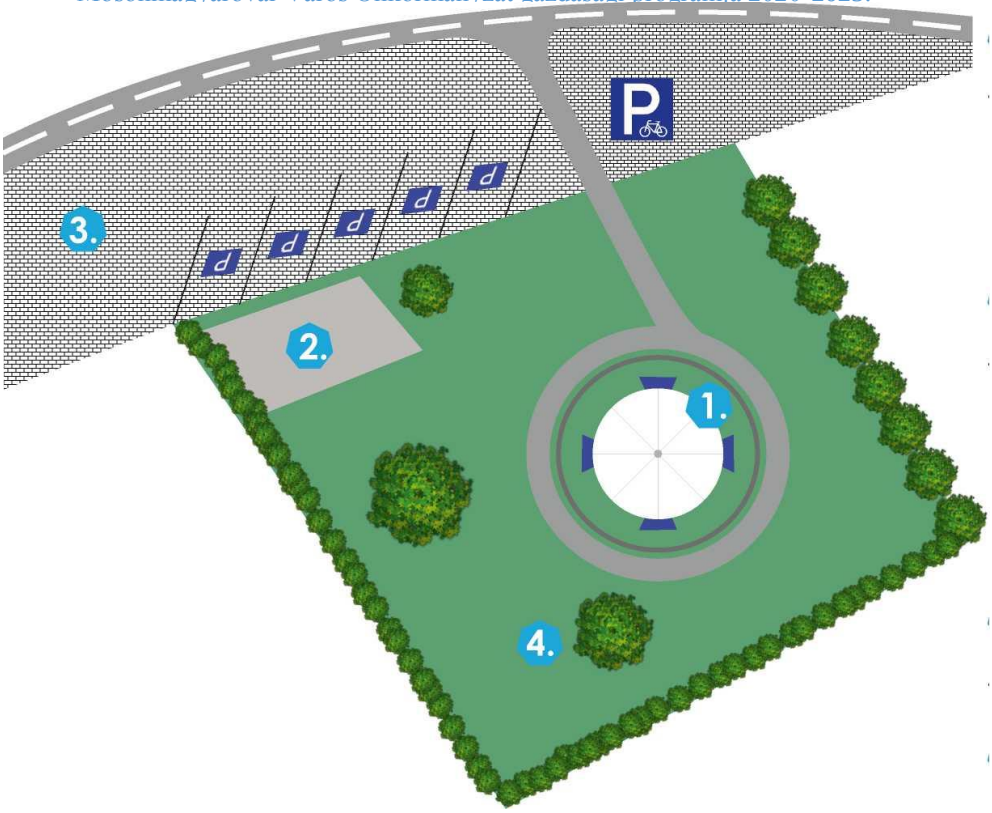
A meglévő városi vízhálózat felülvizsgálata kapacitás szempontjából szükséges fejlesztési elképzelések meghatározása, azok tanulmányterv szintű tervezési feladataival, megvalósítási költségek megadásával.

Összeg: 20 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2020-2022.

1.2. Mosonmagyaróvári víztorony felújítása

A város ikonikus épületének megújítására pályázatot nyertünk 70 %-os támogatással, az egyeztetések jelenleg is folyamatban vannak.

Összeg: 100 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2020.

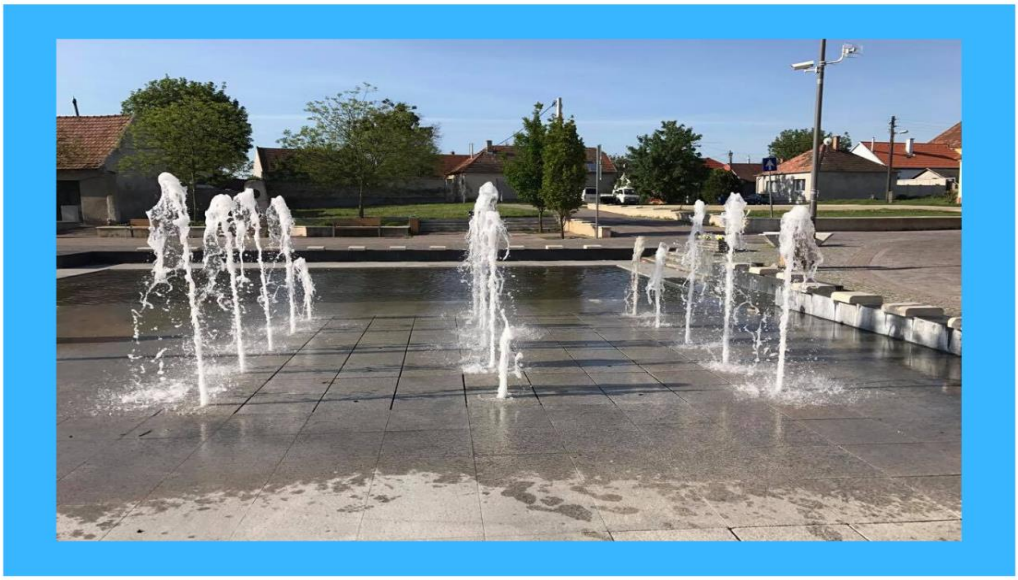


- 1. A felújított kivilágított víztorony elkerítve, körülötte parkosított terület
- 2 EU-s játszótér, ivókút
- 3 parkolási lehetőség
- 4.Interaktív állandó kiállítás a víztorony működéséről, történetéről fotófal képes illusztrációkkal

1.3. Meglévő Erzsébet téri szökőkút felújítása

A 2010-es évek elején épült szökőkút gépészeti és építészeti felújítása szükséges, melyet az előzetes felmérés alapján tervezünk elvégezni.

Összeg: 10 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2020-2021.



1.4. Dekoratív ivókutak elhelyezése

A város területén esetleges lakossági ötletbörze eredményeképpen 3 különböző helyen dekoratív ivókutat kívánunk elhelyezni.

Összeg: 3 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2022-2024.

1.5. Vizes látványelem létrehozása

A város területén egy vizes látványelem létrehozását tervezzük, szökőkút vagy vizes játszótér formájában.
Összeg: 25 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2023-2024.

3/2. Szennyvízelvezetés

1.6. Kapacitásbővítés felülvizsgálata, hidraulikai felülvizsgálat

A meglévő városi szennyvízelvezető rendszer felülvizsgálata kapacitás szempontjából szükséges fejlesztési elképzelések meghatározása, azok tanulmányterv szintű tervezési feladataival, megvalósítási költségek megadásával.

Összeg: 60 MFt + ÁFA
Megvalósítás ideje: 2020-2024.

1.7. Szennyvízcsatorna hálózatok lakosság számára kedvezőtlen hatásainak kiküszöbölése

Ide tartozó hatások leginkább a kellemetlen szagok megjelenése és térszíni műtárgyak fedlapjainak közlekedést zavaró kialakítása. Mindkét esetben az egyes specifikus helyszíni megoldásokat kell meghatározni és megvalósítani.

Összeg: 15 MFt + ÁFA / év
Megvalósítás ideje: 2020-2024.

3. *Flesch Károly Közművelődési, Könyvtári, Kulturális és Városmarketing Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság*

Napjaink önkormányzati gyakorlatában a kultúra, a kulturális fejlesztés feladata gyakorta szorul háttérbe, gyakran rendelődik alá a mindennapi, praktikus feladatoknak, mintegy mellékes, nem egyszer fölöslegesnek tűnő kiadásként. A mindennapok gyakorlata hajlamos arra, hogy megfeledkezzen a kultúra teremtő erejéről: arról, hogy a kultúra, a kulturális hagyományok ápolása közösségi produktum, vagyis a kultúra közösséget teremt, ápol és erősít. Az erős közösség pedig a hétköznapi, a praktikus problémák megoldásában is hatékonyabb.

Városunk dinamikus változáson megy át. A város megszépül, az elmúlt évtized alatt hatalmas fejlődésen ment keresztül. Az itt élők kellemes, virágzó várost szeretnének, törekvéseiket a városvezetés támogatja, kezdeményezéseiket felkarolja. A város és környéke is folyamatosan változik.

Szakmai elképzelések megfogalmazáskor legfontosabb szempont, hogy miben mérik a fent említett várost, és mik azok a feladatok, amelyekkel a gazdasági társaság hozzájárulhat a cél eléréséhez.

Egy élhető virágzó város legfontosabb ismérvei és meghatározó tényezői: a megélhetési lehetőségek, vállalkozásbarát környezet, közbiztonság, tiszta környezet, gyors, tiszta helyi közlekedés, minőségi egészségügyi és szociális ellátás, minőségi oktatás, élettér, közösségi terek, gyors, színvonalas önkormányzati, igazgatási és lakossági (piaci) szolgáltatások, pezsgő közösségi élet, szórakozási lehetőségek, helyi identitás, helyi szokások, hagyományok.

A felsorolt ismérvek közül a szakmai elképzelések legmeghatározóbb pontjai olyan közösségi terek létrehozása és fenntartása, melyek elősegítik a pezsgő kulturális és közösségi életet, számos szórakozási lehetőség biztosítása a helyi identitás és hagyományok figyelembevételével.

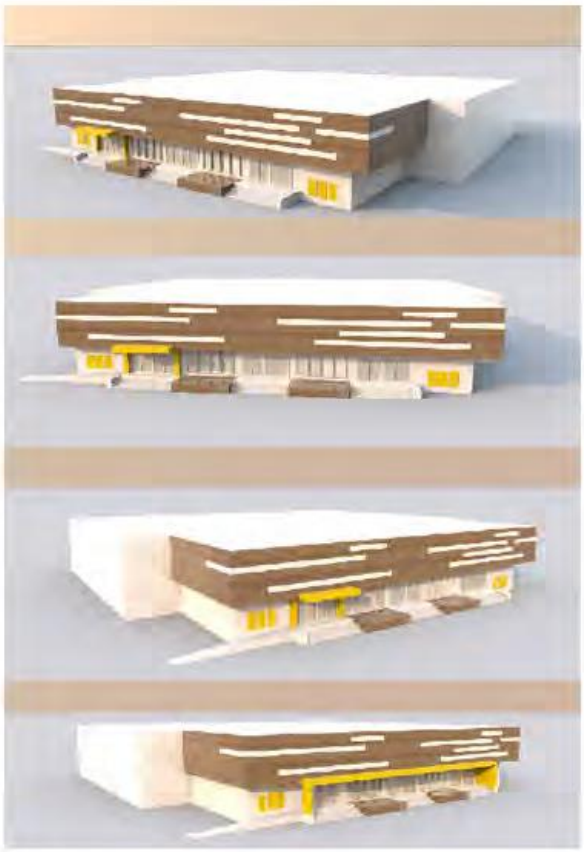
Mindezek által erősödik a helyi társadalom kohéziója, bővül a munkaerő adaptivitását szolgáló információs rendszerek, kompetencia-fejlesztést szolgáló feltételeinek köre. A funkciók valódi komplexitása jelentős hozzáadott értéket biztosít a használóknak; hozzájárul a városkörnyék funkciószegény településeinek reaktivizálódásához, az életminőség javulásához, a helyben maradás feltételrendszerének megteremtéséhez, a területi hátrányokból adódó esélyegyenlőtlenség csökkentéséhez.

4/1 Infrastrukturális fejlesztések

Flesch Kulturális negyed, ahol mindent egy helyen meg lehet találni: városi művelődési központot, felnőttképzési központot, fesztiválirodát, rendezvényközpontot, civil központot, információs központot, szabadidőközpontot, kistérségi módszertani központot, alapfokú művészeti iskolát és modern művészeti központot, városi könyvtárat és zeneiskolát. Mindezt úgy, hogy a legkorszerűbb információs rendszerrel és eszközökkel álljon a lakosság rendelkezésére. Legyen mindenkié, kortól, nemtől, nemzetiségi hovatartozástól, iskolázottságtól, jövedelmi és

egészségügyi helyzettől, lakóhelytől függetlenül. A kulturális negyed a polgárokért van. Nem pusztán a közélet helyszíne, hanem a közélet legfőbb színtere, központja.

Projekt cím:	**FLESCH KÖZPONT HOMLOKZAT FELÚJÍTÁS**
Megvalósítási idő:	2021 -2024
Projekt leírás:	Flesch Központ Agora projektjének 3. üteme: nyílászáró és energetikai felújítás, új könnyűszerkezetes homlokzat kiépítés
Erősségek:	21. századi megjelenés, energiatakarékosság, teljes épület rekonstrukció lezárása
Lehetőségek:	vadonatúj épület együttes és multifunkciós intézmény kialakítása a kornak megfelelő külsővel
Tervezett költségek:	40.000.0000 - 60.000.000 Forint



Projekt cím:	FLESCH KÖZPONT ELŐTTI KÖZÖSSÉGI TÉR
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Tematikus közösségi tér kialakítás családoknak és kisgyerekeknek 14 éves korig. Játszótér és közösségi találkozási pont
Erősségek:	Új hasznos tér kialakítása, megnövekedett igény kielégítése, kulturális negyed családi része
Veszélyek:	üzemeltetés
Tervezett költségek:	30.000.000 - 40.000.000 Forint

Projekt cím:	FLESCH KÖZPONT MELLETTI KÖZÖSSÉGI TÉR
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Fiatalok és fiatal felnőttek találkozási és közösségi tere, kézműves kirakodóvásárral egyéb egyedi pihenőhelyekkel.
Erősségek:	egyediség, modernitás
Lehetőségek:	irányított és ellenőrzött fiatalok, civil csoportok közösségi tere
Tervezett költségek:	15.000.000-20.000.000 Forint

4/2. Kulturális fejlesztések

Projekt cím:	**PROGRAMOK / SZABADTÉRI SZÍNHÁZI ÉVAD**
Megvalósítási idő:	2021. június-szeptember
Projekt leírás:	A tervezett szabadtéri színpad színházi és zenei programjainak szervezése szezonális módon. Kétheti rendszerességgel.
Erősségek:	Új turisztikai és kulturális funkció
Lehetőségek:	további programokkal való bővíthetőség
Tervezett költségek:	Flesch Kft. vállalkozási tevékenységként tervezve

Projekt cím:	**FESZTIVÁL / ÓVÁRFESZT**

Megvalósítási idő:	2021. július
Projekt leírás:	A vár és környezetének teljes területén megrendezendő részben belépőjegyes kulturális fesztivál
Erősségek:	nagyszabású turisztikai látványosság, a térség legnagyobb rendezvénye
Veszélyek:	forráshiány
Tervezett költségek:	10.000.000 önkormányzati támogatás

Projekt cím:	VÁROSI RENDEZVÉNYEK / SZERETEM A VÁROSOM
Megvalósítási idő:	2020. szeptember – 2021. április
Projekt leírás:	Szeretem a városom, város ismereti vetélkedő és pályázat általános felső és középiskolások számára
Erősségek:	fejleszthetőség, fiatal korosztály bevonása a városi programokba, kezdeményezésekbe
Lehetőségek:	a város megismertetése a fiatalokkal
Tervezett költségek:	vetélkedő díjazása: 1.000.000 Forint

Projekt cím:	PROGRAMOK / SZIGETKÖZ EXPO
Megvalósítási idő:	2020.
Projekt leírás:	Szigetközi nagy és kis vállalkozások bemutatkozási lehetősége. A térség legnagyobb gazdasági, társadalmi rendezvénye.
Erősségek:	Hiánypótló rendezvény, térségi integráció, gazdasági fejlesztés
Lehetőségek:	Bővíthetőség, kisérő rendezvények lehetőségei
Tervezett költségek:	pályázati forrás, saját vállalkozási tevékenység

4/3. Kommunikációs fejlesztések

Projekt cím:	MOSONVÁRMEGYE ÚJSÁG FEJLESZTÉSE
Megvalósítási idő:	2020.
Projekt leírás:	MOSONVÁRMEGYE havi megjelenés MOSONVÁRMEGYE GAZDASÁG negyedéves MOSONVÁRMEGYE MAGAZIN éves megjelenés
Erősségek:	kialakult szerkezetre építés, meglévő struktúra
Lehetőségek:	fejleszthetőség, plusz reklám bevételek

Projekt cím:	SZIGETKÖZ RÁDIÓ 100,7
Megvalósítók:	VÁROSI MÉDIACENTRUM Kft.
Megvalósítási idő:	2021-24.
Projekt leírás:	A kistérség vételkörzetében közösségi rádió indítása.
Erősségek:	Meglévő technikai és szakmai háttér, szabad frekvencia
Lehetőségek:	új kommunikációs eszköz
Tervezett költségek:	Önkormányzati támogatás 7.000.000 Forint

Projekt cím:	MOVARAPP/ MOBILAPPLIKÁCIÓ
Megvalósítási idő:	2021 - 2022
Projekt leírás:	Mosonmagyaróvár Mobil Applikáció kifejlesztése, közérdekű információk és bejelentések online felületre helyezése
Erősségek:	könnyű és gyors információ küldés és fogadás
Lehetőségek:	fejleszthetőség
Tervezett költségek:	4.000.000 - 6.000.000 Forint

4/4. Vállalkozás fejlesztés

Projekt cím:	**LAPTERJESZTÉS**
Megvalósítási idő:	2020.
Projekt leírás:	A Mosonvármegye újság városrészenkénti postaládákban történő terjesztése
Erősségek:	saját terjesztési hálózat
Lehetőségek:	további kiadványok, üzleti célú terjesztése
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység

Projekt cím:	**RENDEZVÉNYBIZTOSÍTÁS**
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Városi rendezvények, sportesemények biztosítása.
Erősségek:	Biztos megbízás, önkormányzati háttér
Lehetőségek:	tevékenység bővítés, vagyon védelem
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység

Projekt cím:	**CÉGES RENDEZVÉNYEK SZERVEZÉSE**
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	A kistérségben működő nagy vállalatok és vállalkozások céges rendezvényeinek teljeskörű szervezése és lebonyolítása
Erősségek:	Szakmai háttér, erős kapcsolati tőke
Lehetőségek:	eddigi partnerek számának megduplázása
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység

4. *Movinnov Befektetési, Innovációs és Fejlesztési Kft.*

A Movinnov Kft. anyagi helyzete stabil, megfelelő tartalékokat képeztünk a jövőbeni fejlesztésekre (akár saját forrásból is). A cég elmúlt 10 évének összesített eredménye meghaladta az 500 M Ft-ot.
A dolgozók nagyobb része régebb óta dolgozik a cégnél, bár néhány éven belül több dolgozó eléri a nyugdíjkorhatárt. A dolgozók továbbképzésen, oktatáson való részvétel rendszeres. A gazdasági társaság a munkavégzéshely magas színvonalú munkakörülményt tud biztosítani volt az egykori „Korona szálló”

5/1. Kiserdő út melletti területfejlesztés

A terület szabályozási terve elfogadásra került, a tervezési, engedélyezési munkák elkészültek. A területen áthaladó elektromos légvezetéket kiváltottuk és közterületen a földbe helyeztük, a csatorna és vízi közműveket kiépítettük. Az értékesítés kapcsán vállaltuk, hogy a gázhálózat, villanyhálózat és a telekommunikációs hálózatot kiépítjük, illetve a terület tulajdonosainak összefogásában elkészítjük a szilárd burkolatú utakat, járdákat, csapadékvíz elvezetést, illetve kiépítjük a közvilágítást. Ez a 2020-as év egyik kiemelt feladata. A területen található családi házas telkek értékesítésére is ezután kerülhet sor.

5/2. A MoWinPark fejlesztése

A területre kétpályázatból összesen 450 M Ft ot nyert a város, a fejlesztés megvalósult. Az értékesítés nagy része lezajlott, de igény mutatkozik újabb ipari parkos fejlesztésre Mosonmagyaróváron. A Movinnov Kft tárgyalásban van két céggel, akik nagyobb területtel rendelkeznek a helyszínen. Ha ezek a tárgyalások nem vezetnek eredményre mindenképpen érdemes más területek irányába is nyitni az önkormányzattal együttműködve.

5/3. Az Inkubátorház

Évek óta 100%-os kihasználtsággal működik a kezdő vállalkozásoknak indulási lehetőséget biztosító épület. A sikeres pályázaton felbuzdulva, az ipari parkban megtartottunk egy területet egy újabb inkubátorház felépítésére. Ha pályázati forrásra lesz lehetőség, szeretnénk megépíteni a meglévő tapasztalatok beépítésével.

5/4. Társasházak

Társaság tovább szeretné folytatni a társasházépítéseket. A 2020-as évben be szeretnénk fejezni az Áchim-Tallos utcában megkezdett építést, aminek értékesítése jól halad. További társasház építésére alkalmas területekkel rendelkezünk az Enge János utcában, a Petőfi utcában és a Vágóhíd utcában. Az építés mellett vásárolunk is erre alkalmas területeket.

5/5. További fejlesztési tervek

A Movinnov Kft jelentős saját tulajdonú bérbeadott ingatlannal rendelkezik, ilyenek a temető melletti épület a Városkapu téren, a Budapest Bank épülete, a Kötélgyártó u 13., a Szt István király u 122. épülete. Ezt az ingatlan portfóliót szeretnénk bővíteni, a meglévőt pedig fejleszteni, még komfortosabbá tenni.
A Nap utca végén, a tervezett lehajtó mellett elkezdtük felvásárolni azokat a területeket, amit, ha sikerrel járunk, egyben beépíthetjük, vagy értékesíthetjük.
A Szent István király u 122 alatti ingatlan egy részét a Movinnov Kft használja saját irodái céljára, de ezzel az épületnek csak a kisebb részét hasznosítjuk. Célunk a teljes ingatlan felújítása és hasznosítása. Erre a célra a CLLD pályázatból nyertünk forrást.

5/6. Önkormányzati pályázatok

Volt Kaiser telep rehabilitációja TOP-s pályázat

- főépület felújítása elkészült (rendőrőrs üzlethelyiség, 2 db lakás)
- sport funkciójú épület közbeszerzése elindult
- ingatlanrehabilitáció folyamatban Enge János utca megépítése, Aranyossziget u 44. alatt lévő építmények bontása)

Mofém kultúrház felújítása

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata 2018-ban a volt Mofém gyártól vásárolta meg a régóta használaton kívüli épületet azzal a céllal, hogy megfelelő pályázati forrásból felújítás után újra közösségi funkciót kapjon.

Munkásszálló bővítése:

• jelenleg 120 fő elhelyezésére alkalmas,
• elnyert pályázat további 100 fő férőhelyet biztosítana,
• közbeszerzési kiírás folyamatban,
• a pályázat megvalósítása után a Movinnov Kft. a működtetésben is részt kíván vállalni,
• a meglévő épületrészt is folyamatosan fejlesztjük.

A Movinnov Kft az önkormányzati pályázatok bonyolítójaként jelentős tapasztalatokat szerzett. Az elmúlt évek befejezett pályázatai MoWinPark fejlesztés 1-es és 2-es ütem, Moson belváros megújítása, Futura pályázat mellett a folyamatban levő pályázatok 2021 ben várhatóan befejeződnek. Szeretnénk további pályázatokban együtt működni a várossal a jövőben is (pl vízi sporttelep fejlesztési pályázat).

Néhány példa az elmúlt évek munkáiból

- Fő u 5 felújítása
- Magyar u 4 felújítása
- Szent István király u. 123. felújítása

Az önkormányzati költségvetésben jelentős összegeket fordít a város a tulajdonában álló, gyakran műemlék épületek felújítására. Ezeket a munkákat a Movinnov Kft. koordinálja. Ezt a tevékenységünket szeretnénk fokozni, ebben az önkormányzati helyiségekről szóló rendelet megváltoztatása is segítségünkre van.

A következő 5 évben teljeskörű felújítást szeretnénk végezni az alábbi ingatlanokon:

- Fő u 13
- Fő u 25
- Mosonvár u 5
- Szt. István király u 138
- Fő u 21
- Pozsonyi u 87.

A teljeskörű felújítás mellett természetesen továbbra is végezzük a hibajavítás és karbantartási munkákat.
Folyamatosan törekszünk arra, hogy a hasznosítást a piaci viszonyokhoz igazítsuk, például szakember lakások számának növelése, speciális esetekben lakásból

irodává alakítás, keressük a hasznosítás lehetőségét a belső udvar feltárásával is a Mosonvár u 5-ben.

A koordinált városfejlesztési tevékenység keretében az alábbi munkák elvégzését tartjuk kiemelt célnak:

- volt Határőr laktanya mögötti terület feltárása
- leromlott épülettömbök feltárása új útkapcsolattal, pl Enge János utca
- Iskola utcai telektömb hasznosítása
- pályázati forrás esetén új bérlakások építése.

A Movinnov Kft az elkövetkező 5 évben is jelentős fejlesztések végrehajtására képes gazdasági társaság, amely az elmúlt évek tendenciáit folytatva eredményesen működve képes vagyonát gyarapítani.
Fontos, hogy megőrizzük a piaci folyamatokra való gyors reagálás képességét és így akár önállóan, akár az önkormányzattal közösen sikeres fejlesztéseket tudunk végrehajtani.